AF
C1416

ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA COOPERATIVA DE COMERCIALIZACIÓN DE PESCADO PRODUCIDO EN ESTANQUE EN EL MUNICIPIO DE PUERTO GAITAN, DEPARTAMENTO DEL META

SIRLEY BERNAL ROMERO
LUZ NEIDA HERNANDEZ GARCIA

UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS
ESCUELA DE ECONOMIA
PROGRAMA DE ADMINISTRACION FINANCIERA
VILLAVICENCIO, COLOMBIA
2003

020523

ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA COOPERATIVA DE COMERCIALIZACIÓN DE PESCADO PRODUCIDO EN ESTANQUE EN EL MUNICIPIO DE PUERTO GAITAN, DEPARTAMENTO DEL META

SIRLEY BERNAL ROMERO
LUZ NEIDA HERNANDEZ GARCIA

Proyecto para optar al titulo de Tecnólogo en Gestión Bancaria y Financiera

Director del Proyecto
OSCAR EDUARDO SUAREZ RODRIGUEZ
Administrador de Empresas

UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS
ESCUELA DE ECONOMIA
PROGRAMA DE ADMINISTRACION FINANCIERA
VILLAVICENCIO, COLOMBIA
2003

AUTORIDADES ACADEMICAS

CARLOS ENRIQUE GARZON
Rector

ESPERANZA DUQUE M
Vicerrectora Académica

DONALDO ROLDAN MONROY
Secretaria General

CARMELITA RAMIREZ
Decana de la Facultad de Ciencias Humanas

YOLANDA FLOREZ JIMENEZ
Directora del Programa de Administración Financiera

Nota de Aceptacion

_____

_____

_____

YOLANDA FONSECA A
Director Centro de Investigacion

OSCAR EDUARDO SUAREZ R
Director de Proyecto

CHARLES ROBIN AROZA
Jurado

SORAYA CASTELLANOS
Jurado

Villavicencio, 10 de Abril de 2003

AGRADECIMIENTOS

Los autores expresan sus agradecimientos a

OSCAR EDUARDO SUAREZ RODRIGUEZ, Director del proyecto por su orientacion profesional

YOLANDA FLOREZ JIMENEZ Directora del Programa de Administracion Financiera por su apoyo

A los jurados, tutores y todas aquellas personas que contribuyeron de una u otra manera para el logro de nuestro objetivo de profesionalizacion

RESPONSABILIDAD Y AUTORIA

Las opiniones expresadas sobre muchos conceptos en el siguiente documento son responsabilidad exclusiva de los autores y no comprometen a la institucion universitaria

A mis padres, hermanos y a mi esposo por su apoyo que de una u otra manera colaboraron en el logro de esta meta

Luz Neida Hernández G

A Dios por todas sus bondades, a mis hijas Marcela, Gina y Maria Alejandra por su apoyo y comprension, a mi esposo, a mis padres y hermanos por su colaboracion

Sirley Bersal R

TABLA DE CONTENIDO

	Pag
INTRODUCCION	1
1 REVISION DE FUENTES DE INFORMACIÓN	3
2 MATERIALES Y METODOS	6
3 RESULTADOS	7
4 ANALISIS DE RESULTADOS	10
5 ASPECTO TECNICO	13
6 ASPECTO FINANCIERO	15
7 EVALUACION FINANCIERA DEL PROYECTO	18
8 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	19
8 1 CONCLUSIONES	19
8 2 RECOMENDACIONES	20
9 RESUMEN	21
BIBLIOGRAFIA	22
ANEXO A MATRIZ TOWNS	23

LISTA DE TABLAS

		Pag
TABLA 1	Aspectos Piscicolas del Municipio de Puerto Lopez	3
TABLA 2	Aspectos Piscicolas del Municipio de Puerto Lopez segun autoconsumo	4
TABLA 3	Planta de personal	14
TABLA 4	Flujo de Inversiones	15
TABLA 5	Presupuesto de Comercializacion	15
TABLA 6	Flujo Neto de Caja	16
TABLA 7	Financiacion del Proyecto	16
TABLA 8	Punto de Equilibrio del Primer año	16
TABLA 9	Proyeccion a cinco años	17

LISTA DE FIGURAS

Pag

FIGURA 1 Esquema Organizacional 14

LISTA DE CUADROS

Pag

CUADRO 1 Aspectos Piscicolas del Municipio de Puerto Gaitan 4

CUADRO 2 Aspectos Piscicolas del Municipio de Puerto Gaitan segun autoconsumo 4

INTRODUCCION

En el mundo real, es dificil encontrar mercados que cumplan todas las condiciones de la libre competencia, que existen en algun grado barreras para la entrada y agentes con algun poder sobre el, esto es particularmente cierto en algunas etapas de la comercializacion agropecuaria

De la produccion campesina podemos decir que se orienta hacia el sostenimiento de la unidad familiar y reproduccion de la unidad de produccion, con muy baja disponibilidad de tierras, con muy baja disponibilidad de capital, en donde en epoca de poca produccion el jefe de hogar busca otras fuentes de ingresos y existe una aversion al riesgo, cabe agregar que su produccion la destina en la mayoria de casos al autoconsumo y para el mercado tradicional

Del proceso de comercializacion, lo que se busca es que todo producto que salga del sitio de produccion, debe llegar al consumidor final en el menor tiempo posible, con el minimo de transformacion, al mejor precio

De las cooperativas, podemos destacar que son formas de asociacion de personas, que con el interes de solucionar una problematica, generan un ente con personeria juridica a traves del cual podran resolver sus vicisitudes de manera conjunta

La organizacion cooperativa, sirve como instrumento empresarial para modernizar los procesos productivos y los de comercializacion, para generar los recursos necesarios para obtener una mejor calidad de vida, pero que sean ellos mismos, los productores, quienes ejerzan la direccion de estas organizaciones

El problema que se quiere resolver, se traduce en fortalecer el grupo de pequeños productores de Cachama en estanque del municipio de Puerto Gaitan, quienes son los que estan sujetos al precio y forma de pago de los mayoristas quienes aprovechando las ventajas comparativas y competitivas, imponen reglas en el mercado, distorsionandolo y afectando de esta manera el bienestar de estos Piscicultores

Este tipo de problemas relacionados con la comercializacion de productos agropecuarios se solucionan mejorando lo referente a la organizacion empresarial de los productores para que de esta manera puedan competir con eficacia y eficiencia en el mercado justificando asi la creacion de un ente de caracter asociativo con el objeto de que genere como resultados el fortalecimiento de los servicios del municipio mejore el ingreso del pequeño productor, genere empleo a nivel local y mejore tecnicamente los canales de comercializacion

La delimitacion de este estudio, se refiere exclusivamente al problema de comercializacion planteado para los productores de pescado en estanque del Municipio de Puerto Gaitan En tanto que la imitacion por factores de tiempo, no se evaluara la posibilidad de complementar el proyecto con la comercializacion de insumos pecuarios

1 REVISIÓN DE FUENTES DE INFORMACIÓN

- ***Informes de coyuntura de la SECRETARIA DE AGRICULTURA del Meta 1998, 1999, 2000 y aspectos pecuarios del municipio de Puerto Gaitán elaborado por la UMATA, 1998, 1999, 2000, 2001***

En el caso del municipio de Puerto Lopez, en donde el numero de estanques es de 320 con un area de 241 616 m^2, la situacion es la siguiente

TABLA 1 Aspectos Piscicolas del Municipio de Puerto Lopez

Especie	Produccion en Puerto Lopez	%	Produccion Pequeños productores	Produccion Medianos productores	Produccion Grandes productores
Cachama	315 000	60%	9 450	37 800	267 750
Mojarra	105 000	20%	3 150	12 600	89 250
Bocachico	52 500	10%	1 575	6 300	44 625
Yamu	52 000	10%	1 575	6 300	44 625
TOTAL	525 000	100%	15 750	63 000	446 250

Fuente Secretaria de Agricultura Departamento del Meta 2002

Dado que autoconsumo se establecio en un 10%, entonces la nueva situacion es la siguiente

TABLA 2 Aspectos Piscicolas del Municipio de Puerto Lopez segun autoconsumo

Especie	Producción en Puerto Lopez	%	Producción Pequeños productores	Producción Medianos productores	Produccion Grandes productores
Cachama	283 500	60%	8 505	34 020	240 975
Mojarra	94 500	20%	2 835	11 340	80 325
Bocachico	47 250	10%	1 418	5 670	40 163
Yamu	47 250	10%	1 418	5 670	40 163
TOTAL	472 500	100%	14 175	56 700	401 625

Fuente Secretaria de Agricultura, Departamento del Meta 2002

En el Municipio de Puerto Gaitan existen establecidos 60 estanques para un area de 24 000 m^2, en donde se cosechan 24 000 animales / año para un peso total de la cosecha de 11 200 Kg /año

CUADRO 1 Aspectos Piscicolas del Municipio de Puerto Gaitan

Especie	Produccion en Puerto Gaitan	%	Produccion Pequeños productores	Produccion Medianos productores	Produccion Grandes productores
Cachama	9	80%	9		
Mojarra	1 2	10%	1 2		
Bocachico	500	5%	500		
Yamu	500	5%	500		
TOTAL	11 2	100%	11 2		

Fuente Secretaria de Agricultura, Departamento del Meta 2002

Dado que autoconsumo se establecio en un 10%, entonces la nueva situacion es la siguiente

CUADRO 2 Aspectos Piscicolas del Municipio de Puerto Gaitan segun autoconsumo

Especie	Produccion en Puerto Gaitan	%	Produccion Pequeños productores	Produccion Medianos productores	Produccion Grandes productores
Cachama	8 1	80%	8 1		
Mojarra	1 08	10%	1 08		
Bocachico	450	5%	450		
Yamu	450	5%	450		
TOTAL	10 08	100%	10 08		

Fuente Secretaria de Agricultura, Departamento del Meta 2002

El analisis de estas cifras, lleva a pensar que en los municipios de Puerto Gaitan y Puerto Lopez, los pequeños piscicultores producen en promedio las mismas cantidades de Cachama, es decir 9 000 y 9 450 Kg /año respectivamente

2 MATERIALES Y METODOS

La metodologia que se llevara a cabo en el desarrollo del trabajo es de la siguiente manera

TIPO DE INVESTIGACIÓN	Tecnica, Economica y Social, con enfasis en organizacion empresarial
FUENTES DE INVESTIGACIÓN	◦ INPA ◦ Secretaria de Agricultura del Meta ◦ UMATA del municipio de Puerto Gaitan ◦ Productores de cachama del municipio de Puerto Gaitan
VARIABLES A INVESTIGAR	◦ Comercializacion ◦ Tecnologia ◦ Organizacion ◦ Aspectos financieros
INSTRUMENTOS PARA RECOLECTAR LA INFORMACIÓN	◦ Formularios de Diagnosticos agropecuarios realizados ◦ Entrevistas ◦ Encuestas
PROCESAMIENTO DE LA INFORMACION	◦ Decodificacion de la informacion ◦ Elaboracion de informes parciales ◦ Elaboracion del Informe final ◦ Sustentación del proyecto

3 RESULTADOS

Por no tener una organizacion y una infraestructura adecuada los pequeños productores acuicolas del municipio de Puerto Gaitan, en la mayoria de las veces pierden al vender sus productos, pues son los mayoristas del municipio quienes los adquieren a precios muy bajos y en muchas de las ocasiones demoran el pago oportuno, afectando de esta manera el ingreso de caracter familiar de cada uno de los productores

En el año de 1998 el departamento del Meta presentaba un area en espejos de agua de 2 195 645 m^2 con una produccion de 4 838 toneladas año, en tanto que para 1999 se reporto un descenso en espejos de agua el cual llego a 1 885 275 m^2 y una produccion de 3 546 Tn/año

En este periodo, la produccion ha presentado un descenso originado por varios factores tales como el incremento en los costos de produccion y otros relacionados con el orden publico del departamento, sin embargo, hubo municipios en particular, que mantuvieron su nivel productivo y posicion en el mercado tal es el caso de Villavicencio, Cumaral, Restrepo Granada, Lejanias, Puerto Gaitan y Puerto Lopez

Para el año 2001, la superficie en espejos de agua se incremento a 2 339 307m^2, para una produccion de 3 298 Tn/año, es decir aumento la superficie de espejos de agua pero disminuyo la

produccion lo que significa que a la fecha existe una infraestructura subutilizada por los motivos anteriormente expuestos

En el caso del Municipio de Puerto Gaitan, existen establecidos 60 estanques para un area de 24 000 m^2 en donde se cosechan 24 000 animales / año para un peso total de la cosecha de 11 200 Kg /año y se establece que en los municipios de Puerto Gaitan y Puerto Lopez, los pequeños piscicultores producen en promedio las mismas cantidades de Cachama, es decir 9 000 y 9 450 Kg /año respectivamente

El aumento de la produccion de Cachama en Puerto Gaitan, obedece al mejoramiento de la carretera y obviamente a la cercania cada vez mas de los centros de consumo tal es el caso de Villavicencio y Bogota, lo que permite plantear la necesidad de diseñar e implementar un proceso novedoso de comercializacion

El problema que se quiere resolver se traduce en fortalecer el grupo de pequeños productores de Puerto Gaitan, quienes son los que estan sujetos al precio y forma de pago de los mayoristas, quienes aprovechando las ventajas comparativas y competitivas, imponen reglas en el mercado, distorsionandolo y afectando de esta manera el bienestar de estos Piscicultores

Este tipo de problemas relacionados con la comercializacion de productos agropecuarios, se solucionan mejorando lo referente a la organizacion empresarial de los productores para que de esta manera puedan competir con eficacia y eficiencia en el mercado, por eso, es necesario iniciar alianzas estrategicas para acoplar a

los acuicultores y evitar la inestabilidad del mercado para que no desaparezca esta actividad

Por lo anterior, se justifica la creacion de un ente de caracter asociativo con el objeto de que genere como resultados el fortalecimiento de los servicios del municipio, mejore el ingreso del pequeño productor genere empleo a nivel local y mejore tecnicamente los canales de comercializacion el cual tiene como Objetivo General Evaluar la factibilidad de implementar una organizacion de caracter cooperativo que solucione el problema de la comercializacion a los pequeños Piscicultores ubicados en el municipio de Puerto Gaitan, en tanto que los Especificos

- Lograr identificar las ventajas sociales que permitan el implementar una estrategia novedosa de comercializacion
- Determinar la oferta y demanda del proyecto
- Determinar el componente tecnico en lo referente al tamaño la localizacion y tecnologia a utilizar en el proyecto
- Cuantificar las inversiones fijas diferidas y de capital requeridas en el proyecto
- Identificar los costos del proyecto, clasificarlos y proyectarlos en el horizonte que se establezca en el proyecto
- Evaluar financieramente las cifras del ejercicio cuantitativo, comparando el resultado con las conclusiones de mercado tecnicas y organizacionales del proyecto
- Por ultimo, el trabajo se desarrollo con la siguiente organizacion 2 Estudiantes 2 Asesores, 1 Director del Proyecto

4 ANALISIS DE LOS RESULTADOS

- Del mercado se identifico el producto que se pretende comercializar, el cual consiste en Cachama producida en estanque, la cual se referenciara en unidades promedio de una libra fuera de escamado y eviscerado

- Del consumidor se identificaron los destinos del producto llega del productor al consumidor final de manera directa, por almacenes o distribuidores Y restaurantes De todas maneras, se considera al consumidor final, perteneciente a un estrato que devengue al menos el salario minimo y obviamente que consuma estos productos en periodos y cantidades de una vez por mes

- La zona escogida como area de influencia durante el periodo de vida util del proyecto comprende desde el municipio de Puerto Gaitan hasta el municipio de Villavicencio ambos ubicados en el departamento del Meta La segunda fase, comprende llegar hasta la ciudad de Bogota, pero para efectos de la realizacion del presente documento no se evaluara esta situacion

- Del Comportamiento de la Demanda, se detecto que la produccion del municipio de Puerto Gaitan, casi no se consume en esta localidad, toda vez que su ubicacion entre dos rios como lo son el Manacacias y Meta de una parte y de otra por ser el puerto de paso tanto terrestre como fluvial con el

departamento del Vichada, hacen que la comercializacion y consumo de pescado de rio sea demasiado alta

- La ubicacion del cuerpo de agua dedicado a la produccion de Cachama esta ubicado al comienzo del municipio si nos ubicamos transportandonos desde Puerto Lopez hacia Puerto Gaitan, lo que nos da la informacion de que estan unos pocos kilometros mas distantes de los rios mencionados que la cabecera municipal, pero con muy buenas perspectivas de transporte pues la carretera que sale de Villavicencio llega en el sentido antes mencionado y se esta pavimentando, dejando entrever de esta manera una ventaja comparativa y otra competitiva a muy corto plazo

- Se pudo establecer, que el comportamiento en el departamento, los municipios se consumen el 33%, el municipio de Villavicencio se consume el 33% de lo producido en el departamento y el excedente 33% se comercializa en Bogota (URPA 1998 / PAD 2001)

- Se determino, que Puerto Gaitan participa actualmente en un 0 34% a nivel departamental y aspira participar en ese mismo promedio durante la primera fase del proyecto, es decir, hasta el año 2006 El consumo per capita segun (URPA 1998 / PAD 2001) se establece en 1 9799 Kg /Persona/año, es decir, para efectos del documento = 2 Kg /Persona/año En relacion con los margenes de comercializacion, la formacion del precio mantiene la siguiente directriz que se relaciona a continuacion y en donde se aprecia lo pertinente a la formacion del precio para comercializacion El precio del kilo en fresco en la ciudad

de Villavicencio al consumidor final es de $ 3 976 en tanto que en el costo en el sitio de produccion es de $ 960

- La demanda es muy sensible a una variacion de los precios, por lo que se recomienda no abusar de los incrementos naturales que genera el mercado y mantenerse en el esquema de satisfacer la demanda con precios modicos De otra parte, es importante aclarar que el proyecto no sufrira incrementos de tamaño durante la vida util (5 años) pues el ensanche estara sujeto a la disponibilidad de recurso financiero, y por ende en el caso del pequeño y el gran productor por definicion sera escaso

- Para determinar la demanda se pudo comprobar que existe un crecimiento casi paralelo entre la produccion y el consumo aparente

- Un resultado importante, es que a la hora de la compra, el consumidor final es muy indiferente a la procedencia del pescado

- Se aprecia que existe una demanda satisfecha no saturada, lo que permite en primera instancia tomar la decision para implementar el proyecto

5 ASPECTO TECNICO

- Se pudo determinar que el tamaño minimo es de 200 Kilos semanales y el tamaño maximo es de 480 Kilos incluyendo existencias de seguridad

- La localizacion mas optima sera ubicada en un local en la Vereda de Yucaito, lugar optimo para realizar las funciones de centro de acopio Su ubicacion es *ejemplar* porque esta equidistante a los centros de produccion de Cachama del Municipio, ademas esta sobre la carretera que une a Puerto Lopez con Puerto Gaitan, por ultimo es punto de inicio del proceso de interconexion electrica y es punto de empate del proyecto de pavimentacion de la carretera mencionada

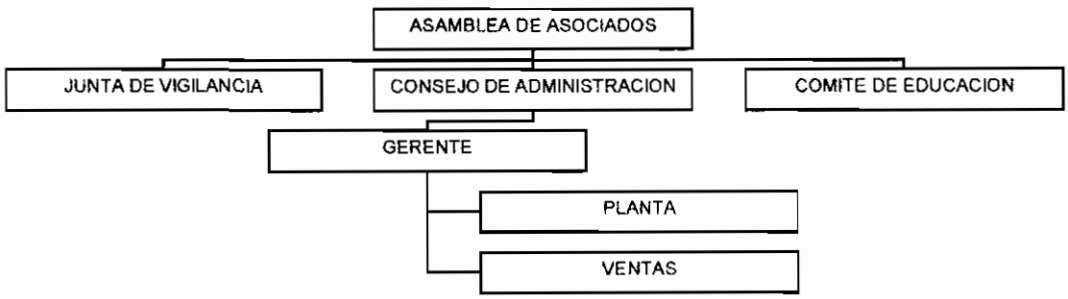
- En relacion con la tecnologia, el pescado se clasifica el pescado, se lava, se almacena se realiza la venta y se contabiliza para poder maniobrar el producto de una manera adecuada se debe contar como minimo con
  - Camara Frigorifica para congelacion de Pescado
  - Camion Refrigerado para acopio con termoking
  - Canastillas plasticas para recoger transportar y almacenar pescado
  - Balanza de recepcion y venta de producto
  - Cuchillos para eviscerar

- Equipos de limpieza tales como motobombas, clorinadores, aspersores y mangueras
- Mesas de manipulacion de productos
- Ventiladores

- El area de trabajo se establecio en 12 metros de frente, por 15 de fondo por 5 de alto, espacio ubicado en la zona

- Por ser un ente de caracter cooperativo, tendra el siguiente esquema Organizacional

FIGURA 1 Esquema Organizacional



- La planta de personal identificada para desarrollar el proyecto objeto del trabajo es la que se presenta a continuacion que incluye valor anual con carga prestacional a precios del 2002

TABLA 3 Planta de personal

CARGO	TOTAL
Gerente	9 293 100
Secretaria	5 575 860
Tecnico de planta (1)	5 575 860
Aseadora (2 horas dia)	1 115 172
TOTAL	21 559 992

Fuente Proyecto de Investigacion 2002

6 ASPECTO FINANCIERO

- Las inversiones del proyecto corresponden a

TABLA 4 Flujo de Inversiones

◦ Total Inversiones Fijas	23 060 000
◦ Total Inversiones Diferidas	2 500 000
◦ Total de Requerimientos de Capital	3 311 729
TOTAL FLUJO INVERSIONES	**28 921 729**

Fuente Proyecto de Investigacion 2003

- El Presupuesto de Comercializacion compuesto por el presupuesto de Ingresos y la Clasificacion de los costos es la siguiente

TABLA 5 Presupuesto de Comercializacion

CONCEPTO	PERIODO				
	0	1	2	3	4	5
Ingresos por ventas		26 821 845	54 838 064	69 612 712	88 361 162	112 169 241
Costos Variables		14 991 102	16 490 212	18 139 233	19 953 157	21 948 472
Costos Fijos		20 613 790	22 675 169	24 942 686	27 436 954	30 180 650
Utilidad Bruta antes de Imptos		**8 783 047**	**15 672 683**	**26 530 793**	**40 971 051**	**60 040 119**
Impuestos (37 5%)			5 877 256	9 949 047	15 364 144	22 515 045
Utilidad despues Imptos		**8 783 047**	**9 795 427**	**16 581 746**	**25 606 907**	**37 525 074**
Reserva Legal (10%)			979 543	1 658 175	2 560 691	3 752 507
Utilidad * distribuir		**8 783 047**	**8 815 884**	**14 923 571**	**23 046 216**	**33 772 567**
(+) Prestaciones Legal		7 639 992	8 403 991	9 244 390	10 168 829	11 185 712
(+) Depreciacion		2 016 000	2 016 000	2 016 000	2 016 000	2 016 000
(+) Amortizacion de Diferidos		510 000	510 000	510 000	510 000	510 000
(+) Reserva Legal			979 543	1 658 175	2 560 691	3 752 507
FLUJO DE PRODUCCION		**1 382 945**	**20 725 418**	**28 352 136**	**38 301 736**	**51 236 787**

- La informacion anterior nos permite obtener el siguiente Flujo neto de caja

TABLA 6 Flujo Neto de Caja

CONCEPTO	PERIODO					
	0	1	2	3	4	5
Flujo de Produccion		1 382 945	20 725 418	28 352 136	38 301 736	51 236 787
(+) Flujo Neto de Inversiones	28 921 729					
Flujo Neto de Caja	28 921 729	1 382 945	20 725 418	28 352 136	38 301 736	51 236 787

Fuente Proyecto de Investigacion 2002

- La estructura de Financiacion del proyecto se establecio de la siguiente manera

TABLA No 7 Financiacion del Proyecto

ENTE COFINANCIADOR	VALOR ($)
Aporte de la cooperativa	3 311 729
Aportes del Municipio (Plan de Desarrollo)	5 610 000
Aportes Programa Presidencia de la Republica	20 000 000
TOTAL	**28 921 729**

Fuente Proyecto de Investigacion 2002

- El Punto de equilibrio para el primer año y su respectiva proyeccion a cinco años se pudo establecer de la siguiente manera

Tabla No 8 Punto de equilibrio del primer año

INGRESO TOTAL	COSTO VARIABLE	COSTO FIJO	COSTO TOTAL	PR UNITARIO	CANTIDAD
26 821 845	14 991 102	20 613 790	35 604 892	2 980 21	9 000

Fuente Proyecto de Investigacion 2002

Tabla No 9 Proyeccion a cinco años

AÑO	%	KILOS (Q)	INGRESOS
1	1 74	15,682	46,734,164
2	0 59	5,322	32,425,868
3	0 48	4,361	33,732,478
4	0 40	3,610	35,439,729
5	0 33	3,011	37,522,853

Fuente Proyecto de Investigacion 2002

7 EVALUACIÓN FINANCIERA DEL PROYECTO

- **Evaluación publica y privada**

  VAN $3 765 925

  TIR 0 56

- **Evaluación privada ($3 311 729)**

  VAN $12 338 382

  TIR 952%

  COMPROBACION $1 637 778

- **Evaluación publica ($25 610 000)**

  VAN $85 994 264

  TIR 164%

  COMPROBACION 325,596

8 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

8 1 CONCLUSIONES

- La tendencia de la demanda es incremental pero el tamaño del proyecto es estable durante el horizonte de evaluacion del documento
- El proyecto no presenta dificultades tecnicas para su aplicacion, ademas de que existe un recurso humano capacitado en la region el cual podra desempeñarse en esta actividad
- Desde el punto de vista Organizacional, no presenta inconvenientes para su aplicabilidad, confirmando de esta manera, que el modelo cooperativo, es el mas recomendable para el sector rural en estos casos
- Desde el punto de vista financiero, el proyecto presenta un Valor Presente Neto positivo como tambien una Tasa Interna de Oportunidad que permite visualizar la posibilidad de implementar el proyecto
- Desde el punto de vista ambiental el proyecto no tiene y/o genera impactos negativos al medio ambiente como a la salud humana

- Se debe recordar que por ser un estudio de factibilidad este presenta una aproximacion a la realidad del 75% al 85% aproximadamente

8 2 RECOMENDACIONES

- Se recomienda tener en cuenta la tendencia de la demanda ya que esta es incremental aunque el tamaño del proyecto sea estable durante el horizonte de evaluacion del documento
- Se recomienda implementar el proyecto pues no presenta dificultades tecnicas para su aplicacion
- Ya que existe un recurso humano capacitado en la region el cual podra desempeñarse en esta actividad, se recomienda utilizar este recurso al momento de implementar el proyecto
- Desde el punto de vista Organizacional, se recomienda el modelo cooperativo, que es el mas recomendable para el sector rural en estos casos
- Se recomienda el proyecto en su implementacion, toda vez que presenta un Valor Presente Neto positivo, una Tasa Interna de Oportunidad atractiva, y desde el punto de vista ambiental el proyecto no tiene y/o genera impactos negativos al medio ambiente y a la salud humana
- Se debe recordar que por ser un estudio de factibilidad este presenta una aproximacion a la realidad del 75% al 85% aproximadamente
- Se recomienda implementar y ejecutar el proyecto

9 RESUMEN

El problema que se quiso resolver desde todo punto de vista, se tradujo en el fortalecimiento del grupo de pequeños productores de Cachama en estanque del municipio de Puerto Gaitan quienes son los que estan sujetos al precio y forma de pago de los mayoristas, quienes aprovechando las ventajas comparativas y competitivas, imponen reglas en el mercado, distorsionandolo y afectando de esta manera el bienestar de estos Piscicultores

Esto se quiso analizar realizando el respectivo diagnostico, para posteriormente avanzar en la formulacion del respectivo proyecto, pues en el, se pudo obtener una visualizacion de este tipo de problemas relacionados con la comercializacion de productos agropecuarios y mas concretamente lo pertinente a los problemas de comercializacion

Por lo anterior, se delimito el estudio, exclusivamente al problema de comercializacion planteado para productores de pescado en estanque del Municipio de Puerto Gaitan, en tanto que la limitacion por factores de tiempo, no se evaluo la posibilidad de complementar el proyecto con distribucion de insumos pecuarios

Por ultimo, se recomendo implementar el proyecto toda vez que presenta un Valor Presente Neto positivo, una Tasa Interna de Oportunidad atractiva y desde el punto de vista ambiental, el proyecto no tiene y/o genera impactos negativos al medio ambiente y a la salud humana

BIBLIOGRAFIA

AMAYA UPEGUI, Libardo Administracion y produccion 1984

CONTRERAS BUITRAGO Marco Elias Formulacion y Evaluacion de Proyectos 1998

INFANTE VILLAREAL, Arturo Evaluacion Economica de Proyectos de Inversion 1987

INPA Boletin Tecnico 1998, 1999, 2000, 2001

LOPEZ Sebastian Formulacion e Proyectos de Inversion DNP 1986

SECRETARIA DE AGRICULTURA DEL META Informes de coyuntura 1998, 1999, 2000

SECRETARIA DE PLANEACION Municipio de Puerto Gaitan, Meta Plan de Desarrollo del municipio de Puerto Gaitan 2001, 2002,2003

SECRETARIA DE PLANEACION, Municipio de Puerto Gaitan, Meta Esquema de Ordenamiento Territorial del municipio de Puerto Gaitan 2000 2012

SUAREZ RODRIGUEZ, Oscar E Guia de Formulacion de Proyectos de Inversion CONSULPROIN & DESARROLLO 2001

UMATA Municipio de Puerto Gaitan, Meta Aspectos pecuarios del municipio de Puerto Gaitan 1998, 1999, 2000

ANEXO A Matriz Tows

FACTORES INTERNOS / FACTORES EXTERNOS	**Fortalezas Internas (S)**	**Debilidades Internas (W)**
	• Demanda Alto nivel de consumo • Oferta Pequeños productores ofrecen el producto • Localizacion Limitrofe con Puerto Lopez • Proceso administrativo Organizacion de la Cooperativa • Aspecto Organizacional Genera funciones • Aspecto Ambiental No genera contaminacion ambiental • Al haber inversiones hay productividad • Costos Los insumos se consiguen en la region • Valor Presente Neto Genera utilidad • Tasa Interna de Retorno Genera movimiento de dinero acorde a la necesidad del proyecto	• El Tamaño del Proyecto El grupo de los productores es muy pequeño respecto al departamento del Meta • Aspecto Legal Mala imagen de las Cooperativas
Oportunidades Externas(O) • Aspecto Economico Genera valor agregado • Aspecto Social Genera empleo • Institucional Se crea nueva empresa en la region	**SO** Implementar el proyecto teniendo en cuenta los parametros del Proceso Administrativo de las areas funcionales identificadas	**WO** Buscar la forma de hacer alianzas estrategicas con los productores del municipio de Puerto Lopez
Amenazas Externas (T) • Politico Situacion economica y social del pais	**ST** Manejar la empresa sin colores partidistas y fortalecer los objetivos de la empresa No discriminar a asociados y otros posibles beneficianos del proyecto	**WT** Buscar la forma de lograr acuerdos estrategicos de fortalecimiento de la cooperativa