

AF  
0065  
2001

**EL MANEJO FINANCIERO DE LAS FINCAS AGRÍCOLAS Y PECUARIAS  
UBICADAS EN LA VEREDA BARCELONA DEL MUNICIPIO DE  
VILLAVICENCIO (META)**

**JAIRO ENRIQUE BARRAGÁN FORIGUA  
DIEGO SALOMÓN GÓMEZ BELTRÁN**

**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS  
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS  
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA  
VILLAVICENCIO**

**2001**

**EL MANEJO FINANCIERO DE LAS FINCAS AGRÍCOLAS Y PECUARIAS  
UBICADAS EN LA VEREDA BARCELONA DEL MUNICIPIO DE  
VILLAVICENCIO (META)**

**JAIRO ENRIQUE BARRAGÁN FORIGUA**

**DIEGO SALOMÓN GÓMEZ BELTRÁN**

**Trabajo de grado presentado como  
requisito para optar al título de  
Tecnólogo en Gestión Bancaria y Financiera**

**Director  
PEDRO JULIO GÓMEZ BILBAO**

**Economista M Sc**

**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS  
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS  
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA  
VILLAVICENCIO**

**2001**

**DIRECTIVAS**

**ISLEÑA PEREZ DE PARRADO**  
Rectora

**LUZ MYRIAM MALAGON**  
Vicerrectora

**MARIA CRISTINA ACOSTA ROJAS**  
Decana de la Facultad de Ciencias Humanas

**EVIDALIA GUTIERREZ ROJAS**  
Directora Escuela de Administración Financiera

**EL DIRECTOR DE LA TESIS Y LOS JURADOS EXAMINADORES NO  
SERAN RESPONSABLES DE LAS IDEAS EMITIDAS POR LOS AUTORES  
DE LAS MISMAS ARTICULO 24 RESOLUCION 04 DE 1994**

## **AGRADECIMIENTOS**

Los autores expresan sus agradecimientos a

- Pedro Julio Gomez Bilbao, quien gracias a su direccion y coordinacion hemos llegado a feliz termino la realizacion de este trabajo
- Al los profesores Hernan Eduardo Laskar y Miguel Angel Vasquez, quienes como jurado colaboraron en la ejecucion y correccion del presente trabajo
- A los productores de la Vereda Barcelona del Municipio de Villavicencio, quienes manifestaron interes en la realizacion de nuestro trabajo de grado

## **DEDICACIÓN**

Dedicamos este trabajo a nuestros familiares quienes con sus esfuerzos, consejos y constante apoyo permitieron que la meta trazada en tiempo pasado se hiciera realidad convirtiéndose este en un motivo de felicidad para los autores y a todos aquellos que no desfallecieron en nuestro sueño de verla alcanzada.

**NOTA DE ACEPTACION**

*Aprobado*

**Director de Tesis**

*[Handwritten signature]*

**Jurado**

*[Handwritten signature]*

**Jurado**

*[Handwritten signature]*

**Villavicencio, Febrero de 2001**

## CONTENIDO

	Pag
INTRODUCCION	14
1 JUSTIFICACION	16
2 OBJETIVOS	17
2 1 OBJETIVO GENERAL	17
2 2 OBJETIVOS ESPECIFICOS	17
3 MARCO TEORICO	19
3 1 ADMINISTRACION	19
3 1 1 Administracion Financiera	20
3 2 EMPRESA	21
3 3 EL PRODUCTOR AGROPECUARIO	22
3 4 CUENTAS REALES O DE BALANCE	23
3 4 1 Activo	24
3 4 2 Pasivo	24
3 4 3 Patrimonio	24
3 5 REGISTRO	25
3 5 1 Comprobante	25
3 5 2 Libro de Diario	25
3 5 3 Libro Mayor	25

3 6 SOPORTES DE CONTABILIDAD	26
3 6 1 Concepto	26
3 6 2 Descripción y Procedimiento Contable	27
3 7 COSTOS	30
3 7 1 Costos Fijos	30
3 7 2 Costos Variables	31
3 8 UTILIDAD	31
3 9 PRESUPUESTO	32
3 9 1 Clases de Presupuesto	33
3 10 ESTADOS FINANCIEROS	34
3 10 1 Balance General	34
3 10 2 Estado de Resultados	35
3 10 3 Estado de Ganancia denominado Estado de Superavit	35
3 10 4 Estado de Flujo de Efectivos	35
3 11 ANALISIS DE ESTADOS FINANCIEROS	36
4 METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION	38
4 1 LOCALIZACION Y DESCRIPCION DEL AREA DE ESTUDIO	38
4 2 MATERIALES Y METODOS	38
4 2 1 Materiales	38
4 2 2 Metodos	39
4 2 2 1 Investigacion Descriptiva	39
4 2 2 2 La Muestra	39

4 2 2 3 Recoleccion de la Informacion	41
4 2 2 4 Tamaño de la muestra	42
4 3 ANALISIS ESTADISTICO	45
4 4 HIPOTESIS	45
5 ANALISIS DE RESULTADOS	47
5 1 ESTRUCTURA AGROPECUARIA SECTOR SOCIAL	47
5 1 1 Extension de los Predios	47
5 1 3 Sistemas de Produccion	48
5 2 ASPECTO ECONOMICO	49
5 2 1 Manejo Financiero del Predio	50
5 2 2 Conocimiento de los Productos en el area de Admon Financiera	52
5 2 3 Aplicacion de conceptos de Administracion	53
6 CONCLUSIONES	60
7 RECOMENDACIONES	63
BIBLIOGRAFIA	65
ANEXOS	67

## **LISTA DE CUADROS**

Cuadro No 1	Area de los predios en la Vereda Barcelona	47
Cuadro No 2	Utilizacion de mano de Obra	50

## **LISTA DE FIGURAS**

Figura No 1	Tipo de explotacion Ganadera	48
Figura No 2	Tipos de explotacion pecuarias en la zona	48
Figura No 3	¿Conoce el concepto de empresa ?	51
Figura No 4	Conocimiento de los conceptos de la Administracion Financiera por los productores	52
Figura No 5	Tipos de Registros elaborados por los productores	54
Figura No 6	Toma de decisiones por los productores con base en Los registros contables	55
Figura No 7	Metodos utilizados para determinar costos de produccion	56
Figura No 8	Metodos para determinar ganancias o perdidas en el año	58

## **LISTA DE ANEXOS**

Anexo A	Instrumento de trabajo	67
Anexo B	Lista de propietarios mayores a 10 000 m <sup>2</sup> (1 Ha) de la vereda Barcelona segun el IGAC (2000)	71

## **RESUMEN**

La Vereda Barcelona se encuentra localizada cerca al casco urbano de la ciudad de Villavicencio (Meta Colombia), allí se realizo un estudio de la administracion y organizacion de las actividades agropecuarias del productor para determinar el nivel y grado organizacional que tienen estos predios (empresas agropecuarias) Los predios de esta vereda se encuentran explotados por productores agricolas, en su mayoria con bajos conocimientos en el area economica quienes los administran en una manera empirica con una educacion administrativa adquirida de forma tradicional Cabe resaltar que los predios en mencion centran su explotacion hacia la parte pecuaria, en segundo renglon explotaciones agricolas y fincas de recreo

## INTRODUCCIÓN

La rapidez con que se suscitan los cambios económicos y sociales, el impresionante avance tecnológico, la forma espectacular como se rompen las estructuras del pasado han determinado que los organismos sociales, empresas, industrias e instituciones, y negocios con visión de microempresa, tanto del sector público como de la iniciativa privada fijen su atención en la rama de la Administración Financiera, buscando con ello soluciones prácticas y eficaces para enfrentarse al cambio acelerado y obtener los medios más apropiados que propicien su máximo progreso y desarrollo

Un ente económico organizado proyectado al progreso necesita de análisis contable y continuo para determinar sus ingresos, costos de producción y así maximizar la utilidad haciéndola cada día más competente y garantizando su permanencia en el mercado

Una organización moderna requiere de un Administrador más completo y profundo en el conocimiento de la ciencia de Administrar. Es necesario que quien administre sea consciente que el desarrollo de ciertas aptitudes

y habilidades, son un requerimiento básico para alcanzar el éxito en el desempeño de la labor administrativa

Con base en este diagnóstico se pretende identificar y analizar el conocimiento y aplicación de la Administración Financiera que los propietarios o administradores realizan en las fincas de la vereda Barcelona

## 1 JUSTIFICACIÓN

La administración del establecimiento agropecuario autosostenible en el tiempo y generador de recursos económicos requiere de un empresario con habilidad para tomar decisiones y disposición para aceptar riesgos. Su éxito radica en la capacidad que demuestre en aceptar y aplicar nuevos conocimientos para sacar provecho de los recursos que destina al logro de los objetivos tanto financieros como no financieros.

Debido a la ubicación de la Universidad de los Llanos dentro de la vereda Barcelona en el municipio de Villavicencio, se hace necesario un diagnóstico del conocimiento, aplicación e influencia del programa de Administración Financiera en el desarrollo agrícola y pecuario que hacen los administradores actualmente en las fincas de esta región, es la primera etapa en búsqueda de una solución puntual que le permita a cada uno de los agricultores optimizar sus ganancias y hacer de sus fincas unas empresas competitivas.

## **2 OBJETIVOS**

### **2.1 OBJETIVO GENERAL**

Determinar como se administran financieramente las fincas agrícolas y pecuarias ubicadas en la vereda Barcelona en el municipio de Villavicencio (Meta)

### **2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Determinar y analizar la organización contable y financiera de las fincas, mediante los registros respectivos
  
- Conocer el concepto de empresa y la aplicación en las fincas por administradores o propietarios
  
- Conocer los criterios contables usados por los productores para la toma de decisiones

- Identificar y analizar la estructura de la administración en las fincas de la vereda, así como sus sistemas de financiación
  
- Establecer si los agricultores están dispuestos a contratar asesoría profesional en el campo de la administración financiera

### 3 MARCO TEÓRICO

#### 3.1 ADMINISTRACIÓN

Administración comprende la coordinación de hombres y recursos materiales para el logro de ciertos objetivos. Hablamos frecuentemente de individuos que administran sus intereses, pero el significado usual sugiere esfuerzo de grupo. Dentro de este proceso se puede identificar cuatro elementos básicos:

- Dirección hacia objetivos,
- A través de gente
- Mediante técnicas
- Dentro de una organización

Las definiciones más representativas sugieren que la administración es un proceso de planificación, dirección, organización y control de actividades. Algunas incrementan el número de subprocesos para incluir los recursos y la motivación, otras incluyen solamente la planificación y la

instrumentacion Mas aun, otras abarcan el proceso total en el concepto de toma de decisiones, sugiriendo que las decisiones se toman al establecer los objetivos, al planificar los programas o los proyectos para lograr tales objetivos, mediante la division del trabajo, el establecimiento de relaciones estructurales y el control de la actividad en cuestion Esta idea requiere que se asigne una amplia connotacion al proceso de toma de decisiones y es un enfoque alternativo para el estudio de la administracion (Icast y Rosenzweig, 1981)

**3 1 1 Administracion Financiera** Es la combinacion de arte y ciencia mediante la cual las empresas toman las importantes decisiones que determinan en que se debe invertir, como se va a financiar la inversion y en que manera se han de combinar ambas con el fin de lograr al maximo determinado objetivo

La expresion **en que se debe invertir** comprende todas las partidas que figuran en el lado activo del balance general desde el efectivo a corto plazo hasta los proyectos del capital a largo plazo con duracion hasta de varias decadas En conjunto, la distribucion de los recursos del sector privado del pais depende de tales decisiones, de las cuales dependen tambien la integridad de operacion y el exito de las empresas individuales

**Cómo se va a financiar la inversión** abarca todas las partidas que aparecen al lado del pasivo del balance, desde las cuentas por pagar a corto plazo hasta el capital contable a largo plazo cuya vida se supone infinita. Otra vez, en conjunto, el sistema financiero del país depende de aquellas decisiones, como depende la integridad financiera de la empresa individual.

**Como se han de combinar la inversión y las políticas del financiamiento con el fin de lograr al máximo determinado objetivo** es una decisión que exige la participación personal en muchas áreas, desde el sondeo subjetivo hasta la definición de la entidad de la empresa y el establecimiento de métodos objetivos para comunicarse con los accionistas, con el público y con las autoridades gubernamentales, desde la supervisión y el control diarios de las operaciones hasta el estudio, implantación de políticas, integrado finalmente las diversas consideraciones y decisiones en un todo unificado (Bolten, 1983)

### **3 2 EMPRESA**

Entidad formada con un capital, y que aparte del propio trabajo de su promotor puede contratar un cierto número de trabajadores. Su propósito

lucrativo se traduce en actividades industriales y mercantiles o en la prestación de servicios

La empresa privada puede ser de carácter individual, sociedad familiar, sociedad comanditaria o bien cuando limita su responsabilidad y divide su capital en acciones, sociedad de responsabilidad limitada, o sociedad anónima

En la empresa de tipo cooperativa los socios son propietarios y trabajadores a la vez con igual participación todos ellos, cabe, en cambio diferentes aportes en la sociedad anónima laboral. La empresa pública es de capital total o mayoritariamente perteneciente a un poder público en cuyo caso cabe hablar de empresa mixta. La empresa será nacional o extranjera, según cual sea el origen de su capital mayoritario. También se distingue entre grandes y pequeñas y medianas empresas (PYMEs) (Tamanes y Gallego, 1996)

### **3.3 EL PRODUCTOR AGROPECUARIO**

Es la persona natural o jurídica que tiene la iniciativa económica y técnica sobre un terreno o grupo de terrenos en el (los) cual (cuales) se desarrolla

actividad agropecuaria y adopta las principales decisiones acerca de la utilización de los recursos disponibles. El productor “es quien enfrenta el riesgo de las pérdidas y la incertidumbre de las ganancias”

El productor puede ejercer sus funciones de manejo en forma indirecta o delegar las actividades relativas a la acción cotidiana de los trabajos a un gerente o un administrador contratado

El trabajo del productor agropecuario puede ser material, cuando en forma directa ejecuta las faenas del terreno que explota, o intelectual, como en el caso de aquel que tiene su domicilio en otra ciudad y visita periódicamente los terrenos para impartir las órdenes sobre la organización y orientación de la producción (DANE, 1999)

### **3 4 CUENTAS REALES O DE BALANCE**

Las cuentas reales representan valores tangibles como la propiedad y las deudas, forman parte del balance de una empresa. Las cuentas reales a su vez, pueden ser de Activo, Pasivo o Patrimonio

**3 4 1 Activo** Representa todos los bienes y derechos apreciables en dinero, de propiedad de la empresa. Se entiende por bienes, entre otros, el dinero en caja o bancos, las mercancías, los muebles y vehículos, y por derechos, las cuentas por cobrar y todos los créditos a su favor.

El Activo se caracteriza por estar en capacidad de generar beneficios o servicios, estar bajo el control de la empresa y generar un derecho de reclamación.

**3 4 2 Pasivo** Representa todas las obligaciones contraídas por la empresa para su cancelación en el futuro. Son las deudas que debe pagar por cualquier concepto.

**3 4 3 Patrimonio** Matemáticamente el patrimonio se calcula por la diferencia entre el activo y el pasivo.

Representa los aportes del dueño o dueños para constituir la empresa, y además incluye las utilidades y reservas.

Este grupo constituye un pasivo a favor de los dueños de la empresa, por lo cual se maneja de igual forma que las cuentas del pasivo (Gudiño y Coral, 1996).

### **3 5 REGISTRO**

Libro o documento que contiene o comprueba alguna o todas las actividades de una empresa, que justifica una transaccion, asiento o cuenta (Kolher, 1995)

**3 5 1 Comprobante** Documento que sirve de prueba de un desembolso en efectivo Sirve como evidencia ante la autoridad para comprobar un desembolso en efectivo (Hurgien, Sundem y Elliot, 1994)

**3 5 2 Libro de Diario** En el se registran cronologicamente, las operaciones de ciclo productivo que afectan al patrimonio y/o resultados de la empresa Este registro se efectua teniendo en cuenta la relacion causa-efecto, de cada operacion y aplicando el criterio de que el valor de las causas tiene que coincidir con el valor de los efectos (Sebastian, Iruretagoyena, y Serrano, 1993)

**3 5 3 Libro Mayor** En el se registran en forma cronologica y periodica, los movimientos de cada elemento patrimonial o de resultados El criterio

para su registro no es el de las relaciones causa-efecto, caso del diario, sino el de los impactos positivos o negativos, es decir, los aumentos o disminuciones de valor que experimenta cada elemento patrimonial o de resultados por las operaciones que se realizan a lo largo del ejercicio

Generalmente, habrán de llevarse tantos mayores como elementos patrimoniales o de resultados pretenda detallar la empresa. Así, podrán llevarse mayores de maquinaria, proveedores, construcciones, o aportaciones de capital

Su lectura permite conocer las entradas habidas y las salidas. Las diferencias entre ambas columnas es el valor del elemento patrimonial y es, en este caso, el importe disponible en cuenta bancaria (Sebastian, Huretagoyena y Serrano, 1993)

### **3 6 SOPORTES DE CONTABILIDAD**

**3 6 1 Concepto** Son los documentos que sirven de base para registrar las operaciones comerciales de una empresa. Se elaboran en original y tantas copias como las necesidades de la empresa lo exijan

**3 6 2 Descripción y Procedimiento Contable** Todos los asientos contables, para su justificación, deben tener un soporte con los siguientes datos

- Nombre o razón social de la empresa que lo emite
- Nombre, número y fecha del comprobante
- Descripción del contenido del documento
- Firmas de los responsables de elaborar, revisar, aprobar y contabilizar los comprobantes

Dentro de los documentos contables, se conocen los siguientes

- **Recibo de Caja** Es un soporte de contabilidad, en el cual constan los ingresos en efectivo, recaudados por la empresa
- **Recibo de consignación bancaria** Es un comprobante que elaboran los bancos y suministran a sus cuenta habientes para que lo diligencien al consignar
- **Comprobante de depósito y retiro de cuenta de ahorros** Las corporaciones de ahorro y crédito han diseñado unos formatos que

suministran a sus clientes, en libretas, para que sean diligenciados, al depositar o retirar dinero de su cuenta de ahorros

- **Factura de Compraventa** La factura comercial es un soporte contable que contiene además de los datos generales de los soportes de contabilidad, la descripción de los artículos comprados o vendidos, los fletes, impuestos que se causen y las condiciones de pago
- **Comprobante de venta con tarjeta de crédito** La tarjeta de crédito (o dinero plástico), es un medio de pago que utiliza el tarjeta habiente en los establecimientos afiliados al sistema
- **Cheque** Es un título valor por medio del cual una persona llamada girador, (quien posee una cuenta corriente bancaria), ordena a un banco llamado girado, que pague una determinada suma de dinero a la orden de un tercero llamado beneficiario
- **Comprobante de pago** Llamado también orden de pago o comprobante de egreso, es un soporte de contabilidad que respalda el pago de una determinada cantidad de dinero, por medio de un cheque o efectivo

- **Letra de Cambio** Este documento negociable o titulo valor es una orden incondicional de pago que da una persona llamada girador a otra llamado girado, para que pague a la orden o al portador, cierta suma de dinero a la vista o en una fecha determinada
- **Pagare** Es un titulo valor mediante el cual una persona se obliga a pagar cierta cantidad de dinero, en una fecha determinada. Generalmente este documento se utiliza para respaldar prestamos bancarios
- **Nota Débito** Es un comprobante que utiliza la empresa para cargar en la cuenta de sus clientes, un mayor valor por concepto de omision o error en la liquidacion de facturas y los intereses causados por financiacion o por mora en el pago de sus obligaciones
- **Nota Crédito** Cuando la empresa concede descuentos y rebajas que no estan liquidados en la factura, o cuando los clientes hacen devoluciones totales o parciales de las mercancías, para su contabilizacion se utiliza un soporte que se denomina Nota Credito
- **Recibo de Caja Menor** Es un soporte de los gastos pagados en efectivo, por cuantías mínimas que no requieren el giro de un cheque. Para ello se establece un fondo de caja menor y su monto va de acuerdo con las necesidades de la empresa

- **Nota de Contabilidad** Es el documento que se prepara con el fin de registrar las operaciones que no tienen un soporte contable, como es el caso de los asientos de corrección, ajustes y cierre

- **Comprobante de Diario o de Contabilidad** Es un documento que debe elaborarse previamente al registro de cualquier operación en el cual se indicara el número, fecha, origen, descripción y cuantía de la operación, así como las cuentas afectadas con el asiento. A cada comprobante se anexa los documentos que lo justifiquen (art. 53 del C.C.) (Gudiño y Coral, 1996)

### **3.7 COSTOS**

En un amplio sentido financiero es toda erogación o desembolso de dinero (o su equivalente) para obtener algún bien o servicio (Hargadon y Cardenas, 1997)

**3.7.1 Costos Fijos** Son aquellos que no varían junto con la producción. Su importe permanece constante, independientemente de que la empresa produzca 100,000 o 1'000,000 de unidades. Obviamente, el costo fijo por unidad de producción disminuye entre un número mayor de unidades. Como ejemplo de costo fijos se pueden mencionar los sueldos de los

ejecutivos, que permanecen constantes aunque baje la producción, el personal de seguridad, la renta de los edificios, la calefacción, el alumbrado y el mantenimiento general. Todos ellos son costos necesarios y se deben pagar aunque disminuyan la producción y las ventas.

**3.7.2 Costos Variables** Varían directamente con el número de unidades que se produzcan y se vendan. Por ejemplo, el costo total de las materias primas que se utilizan en la producción aumentará siempre que se produzca una unidad adicional y disminuirá si deja de producirse esa unidad. Hay también costo semifijos: su importe es constante hasta que se produce cierto número de unidades, pero aumenta de ahí en adelante. El costo de la renta permanece fijo hasta que se hace necesario rentar un segundo edificio. Entonces pasa a un nuevo nivel fijo. Como ejemplos típicos de empresas que tienen costos fijos elevados y costos variables bajos se pueden citar las fábricas de automóviles, compañías de electricidad, ferrocarriles, líneas aéreas, compañías de transporte, fabricantes de acero y empresas mineras (Bolten, 1983).

### **3.8 UTILIDAD**

Es la característica de gran número de bienes que los hace propicios para satisfacer necesidades. En el análisis marginalista se denomina utilidad marginal a la que de un bien. Cuando la utilidad marginal se hace igual a

cero es por que se ha producido el efecto de saturacion. El unico bien cuya utilidad marginal puede ser constante (se dice que para los empresarios) es el dinero. (Tamanes y Gallego, 1996)

### **3 9 PRESUPUESTO**

La expresion se refiere a todo el proceso de planeacion, preparacion, control, informacion y utilizacion del presupuesto, y a los procedimientos relativos. En terminos mas especificos, el plan presupuestal es un plan inclusivo de operacion cuantificado, de manera que se pueda dar a conocer con facilidad, es una serie de cifras con las cuales se va a trabajar durante el siguiente periodo de operacion. A veces es un ejemplar sumamente formal elaborado por los altos niveles administrativos que contienen, expresados cuantitativamente, los objetivos, politicas y planes, para el conjunto de la empresa y para cada subdivision de la misma. Se espera que cada administrador, en lo individual, logre los objetivos que se le señalan en el presupuesto y se mantenga dentro de los gastos prescritos. La direccion General si esta realizando su trabajo, basa el presupuesto en estimaciones muy precisas del medio comercial futuro, derivando objetivos practicables para cada administrador. (Bolten, 1983)

**3 9 1 Clases de Presupuesto** Hay diferentes clases de presupuestos para abarcar las diversas áreas de operación de la empresa. Los presupuestos primarios de operación se refieren a los ingresos y gastos que provienen de las operaciones. Entre los más importantes se pueden señalar el presupuesto de ventas y otros que se refieren a gastos como son el de producción, el de gastos de distribución, el de gastos administrativos, el de investigación y desarrollo y otros más en los que se detallan los gastos de los diferentes departamentos. Cuando se combinan los presupuestos de ventas y gastos constituyen el presupuesto de operación, que será el plan maestro de la empresa durante el período contable.

El presupuesto de efectivo coordina las entradas y salidas de caja. Como no todas las ventas se realizan al contado, sino que se consideran a base de lo devengado, es necesario formular un presupuesto separado para manejar el efectivo, a fin de que la empresa no afronte una escasez de fondos en los períodos en que los ingresos disminuyen, y pueda invertir temporalmente su excedente de efectivo en los períodos de pocos gastos.

El presupuesto de capital es el plan para la adquisición de activos de capital, es decir, aquellos cuya vida excede de un año, como la maquinaria y el equipo. Los presupuestos de capital constituyen un elemento importante para determinar el futuro de la empresa.

Los presupuestos de contingencia se formulan por separado, como reflejo de todos los demás. No se requiere decir que merezcan menos atención que sus contrapartes primarios, son planes de reserva para corregir los errores de juicio que se producen inevitablemente. (Bolten, 1983)

### **3 10 ESTADOS FINANCIEROS**

Son los informes que presentan las empresas al final de cada periodo contable, con el fin de informar de manera resumida de las actividades operativas, la situación financiera y los cambios en la posición financiera. Sirven como elemento de base para toma de decisiones financieras. Los estados financieros básicos son Balance general, Estado de Resultados, Estado de Ganancias y Perdidas o estado de Superavit y Estado de Flujo de Efectivo (Sinisterra, Polanco y Henao, 1993)

**3 10 1 Balance General** Es uno de los estados financieros principales, que es elaborado por los contadores. Este muestra el estado financiero de una entidad de negocios en un instante particular. El Balance General tiene dos secciones que se contrapesan, por un lado los activos que representan los recursos de la empresa y por otro los pasivos, que

representan los reclamos hechos contra los recursos y el patrimonio que representa la propiedad de la empresa (Horgre, Sudem y Elliot, 1994)

**3 10 2 Estado de Resultados** Estos estados representan otro medio para el control general del desempeño. El estado de Resultados es un estado financiero pomenorizado de los ingresos y los gastos, resultantes de las operaciones de la compañía durante un periodo contable (Terry, 1980)

**3 10 3 Estado de Ganancia denominado Estado de Superávit** Muestra en forma detallada los aportes de los socios y la distribución de las utilidades, obtenidos en un periodo, además de la aplicación de las ganancias retenidas en periodos anteriores. Superavit es la diferencia entre el capital contable y el capital social (Gudiño y Coral, 1996)

**3 10 4 Estado de Flujo de Efectivos** Es el estado que reporta las cantidades recibidas y pagadas en efectivo por una entidad, durante un periodo específico, resume las actividades a lo largo de un lapso de tiempo, de manera que debe indicar el periodo exacto que cubre, además detalla los cambios que ocurren en las cuentas del balance general. Sin embargo en lugar de presentar los cambios en la utilidad acumulada, este estado presenta una lista de los cambios, que tienen lugar en las cuentas de efectivo (Hoingren, Sundem y Elliot, 1994)

### **3 11 ANÁLISIS DE ESTADOS FINANCIEROS**

El cuerpo de información que describe hasta la más pequeña empresa es enorme y comprende las operaciones internas de la compañía y sus relaciones con el mundo exterior. Para que sea útil, esta información se debe organizar en un conjunto de datos, suficientemente limitado, fácil de entender y coherente.

El análisis de estos estados financieros, puede ser muy útil en este aspecto porque destaca los puntos fuertes y débiles de la compañía. Los datos de los estados financieros de la empresa, se pueden utilizar rápidamente para calcular y examinar razones financieras y el flujo de fondos.

Las razones financieras suministran suficientemente una gran cantidad de información con respecto de la condición de la compañía. El valor de una razón comparada con un rango de valores sirve como un indicador significativo de la salud financiera de la empresa, así como un medio para detectar áreas de problemas inminentes.

El análisis de flujo de fondos muestra como una empresa obtuvo y utilizó los recursos a su disposición durante un período de tiempo, también

señala con precisión áreas de mala administración y peligros potenciales, como con todos los métodos simplificados de análisis, los datos de las razones y del flujo de fondos se deben utilizar solamente a la luz de otros hechos pertinentes (Shall y Haley, 1983)

## **4 METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACION**

### **4 1 LOCALIZACIÓN Y DESCRIPCIÓN DEL ÁREA DE ESTUDIO**

Esta investigación se realizó en las fincas que componen la vereda Barcelona del Municipio de Villavicencio del Departamento del Meta, dicha vereda la integran 616 predios los cuales la dividen en un área de 193 predios urbanos y un área rural de 423 predios (Cedula Catastral, 1999) Los predios bajo estudio tuvieron la característica de ser mayores a una hectárea, considerando las empresas agropecuarias por su tamaño, obteniéndose en el presente estudio una población de 130 predios

### **4 2 MATERIALES Y MÉTODOS**

#### **4 2 1 Materiales**

- Mapas
- Instrumento de encuesta
- Lapices
- Grabadora
- Fotocopias
- Papelería

## **4 2 2 Metodos**

**4 2 2 1 Investigación descriptiva** Se propuso este tipo de investigación para describir de modo sistemático las características de los productores en el área de la administración y organización en la financiación de las actividades agropecuarias

▪ **Características** Este tipo de estudio busco unicamente describir la situación de los productores en el área administrativa y organizacional en la financiación de las actividades agropecuarias básicamente no estaba interesado en comprobar explicaciones, ni en probar determinadas hipótesis, ni en hacer predicciones. La descripción se hizo por encuestas (estudios por encuestas), las cuales nos permitieron probar algunas hipótesis, como se vera en el desarrollo de la investigación

**4 2 2 2 La Muestra** Es un subconjunto del universo o población a investigar, que contiene todas las características y que permite, a partir de la representatividad de cada una de las variables que se pretenden medir, inferir los resultados a toda la población objeto de estudio (DANE 2000)

El método de muestreo utilizado en el proyecto tuvo las siguientes características

- **Probabilística** Porque se definió a priori la probabilidad de selección de las unidades de muestreo

- **Estratificado** Las áreas de todas las fincas de la vereda fueron previamente clasificadas en tres clases, por tamaño lo más homogéneas a su interior y lo más heterogéneas entre sí. Las clases fueron 1-20 hectáreas, la segunda de 20-70 hectáreas y la tercera de más de 70 hectáreas

Para efectuar la presente investigación, el universo estuvo conformado por los propietarios o administradores (productores) de las fincas de la vereda Barcelona. Dentro de este contexto es importante tener en cuenta los siguientes conceptos

- **Unidad de Muestra** Son aquellos elementos básicos utilizados para la selección de la muestra. En este caso fue el predio o finca con un área mayor a una hectárea

- **Unidades de Observación** Son aquellos conjuntos de elementos que componen el universo con una característica específica. En este caso la unidad básica de observación fue el Administrador (productor)

**4 2 2 3 Recolección de la Información** Para obtener la información se recurrió a fuentes primarias y secundarias tales como

- **Fuentes Primarias** Se consultó al Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC) para obtener la información del número de predios, nombres de los propietarios y área de cada uno, que hace parte de la vereda Barcelona del Municipio de Villavicencio. Allí mismo se estableció la ubicación de la vereda en el globo terráqueo. Se visitó el Instituto Nacional de Adecuación de Tierras (INAT), con el objeto de determinar las condiciones climáticas que rigen la vereda, se hizo revisión de bibliografía referente al tema y se consultaron investigaciones elaboradas por la Universidad de los Llanos como Tesis de Grado en la vereda Barcelona.

- **Fuentes Secundarias** Se visitó cada una de las fincas previamente seleccionadas, para solicitar entrevista con el propietario o Administrador (productor) de la finca con el objeto de aplicar el instrumento o encuesta, inspeccionar los registros y así obtener la información base de la investigación.

**4 2 2 4 Tamaño de la muestra (n)** Tomando como referencia una muestra representativa, utilizando la formula citada por Barbosa y Sanchez en 1998, se determino la n para la clase 1 y 2

Tengase en cuenta que el total de predios bajo estudio fueron 130 los cuales integran tres clases como son

- Clase 1, predios de 1 – 20 has = 87 predios
- Clase 2, predios de 20 – 70 has = 32 predios
- Clase 3, predios mayores a 70 has = 11 predios

La clase 1 y 2 suman un total de 119 predios, lo que corresponde al 73% y al 27% respectivamente. Esto sirvió para determinar la n de la clase 1 y 2

$$n = \frac{N \cdot \sigma^2}{(N-1) \cdot (D^2) \cdot \sigma^2}$$

Donde

n = Tamaño de la muestra

N = Poblacion

N = 119

$\sigma^2$  = Desviacion estandar

$$6^2 = 1/16 \times (\text{Recorrido})^2$$

Recorrido Característica principal de la población que permite agruparlo, en este caso predios de 1 - 70 has

$$\text{Recorrido } (70 - 1)^2 = (69)^2$$

Entonces

$$6^2 = 1/16 \times (69)^2 = 297,56$$

B = Porcentaje de error

$$B = 5\% \text{ de } N$$

$$B = 5,95$$

$$D^2 = B^2/4$$

$D^2 =$  Ajuste o corrección a la fórmula

$$D^2 = B^2/4$$

$$D^2 = (5,95)^2/4 = 8,85$$

Ahora reemplazando tenemos

$$n = \frac{(119) (1/16) (70 - 1)^2}{(119-1) (8,85) + (1/16) (70-1)^2}$$

$$n = \frac{(119) (297,56)}{1\,044,3 + 297,56}$$

$$n = \frac{35409,64}{\quad}$$

1341,86

$$n = 26,39 \approx 27$$

Para determinar el tamaño de la muestra de la clase 1 y 2 se tomo una curva general y luego se saco su correspondiente porcentaje por regla de tres

Entonces

- Para la clase 1 de 1 – 20 hectareas

$$27 \text{ encuestas} \text{ ----- } 100\%$$

$$X \text{ ----- } 73\%$$

$$X = 20 \text{ ===== } n = 20$$

- Para la clase 2 de 20 – 70 hectareas

$$27 \text{ encuestas} \text{ ----- } 100\%$$

$$X \text{ ----- } 27\%$$

$$X = 7 \text{ ===== } n = 7$$

- Para la clase 3 de mayor de 70 hectareas, se tomo la totalidad, por ser un numero pequeño de predios que la componen

$$\text{Totalidad (11)} \text{ ----- } 100\%$$

$$n = 11$$

Este estudio se realizo con un total de 38 encuestas

### **4 3 ANÁLISIS ESTADÍSTICO**

Para el análisis de los resultados en las encuestas, se utilizó la estadística descriptiva y la información se agrupó en tablas de frecuencia aplicando las medidas de tendencia central de medias ( $\bar{X}$ ) para su posterior interpretación y análisis.

### **4 4 HIPÓTESIS**

- El productor desconoce el manejo de los conceptos básicos para administrar su microempresa.
- Hay ausencia total de transferencia de tecnología de la Universidad de los Llanos en el área de la Administración financiera a los administradores de fincas ubicadas en la vereda Barcelona del Municipio de Villavicencio.
- El manejo administrativo de estas microempresas agropecuarias es empírico y por ende muestra una baja rentabilidad.
- Los productores no elaboran ningún tipo de soporte contable, ni financiero que les permita precisar el monto de los ingresos y la cuantía de sus gastos, hechos que los conducen a desconocer la exactitud de la rentabilidad económica.

- La gran mayoría de los productores no recurren a créditos bancarios debido al desconocimiento de los subsidios e incentivos que el gobierno ofrece al sector agropecuario
  
- La mano de obra utilizada en estas microempresas en su mayoría es familiar, por lo tanto el productor no la tiene en cuenta dentro de sus gastos para calcular la utilidad, lo cual desfasa el estado de resultados
  
- Efectuada esta investigación el agricultor será consciente de la necesidad de contratar servicios de asesoría en el área de la administración financiera, con el objeto de aumentar sus ingresos y distribuir mejor su tiempo, mejorando así su calidad de vida

## 5 RESULTADOS Y ANÁLISIS

### 5 1 ESTRUCTURA AGROPECUARIA ASPECTO SOCIAL

**5 1 1 Extensión de los predios** El numero de predios dentro de la vereda Barcelona es de 616, y el tamaño promedio de los predios oscila entre una y menos de una hectarea, el cual representa el 78% y su explotacion se fundamenta en pequeños negocios como por ejemplo billares, o lugares de descanso y recreacion ya que se facilita por encontrarse al borde de las vias internas de la vereda (vease Cuadro 1)

Cuado 1 Area de los predios en la vereda Barcelona

Área (ha)	Número predios	Porcentaje
< 1	486	78,9
1 – 5	56	9,1
5 – 20	31	5,0
20 – 70	32	5,2
> 70	11	1,8
Total	616	100

Fuente Carta Catastral de la vereda Barcelona, 1999

### 5 1 3 Sistemas de producción

▪ **Pecuaria** Un 34,3% de los predios no tiene ganado, y del 32% de los predios que tienen ganado la orientación del hato es leche y el 68% es carne (vease Figura 1) En cuanto a otras explotaciones el 5,4% de los predios tienen explotación piscícola, un 5,4% reportan tener explotaciones de pollos y gallinas y tan solo un 3% reportan tener cerdos (vease Figura 2)

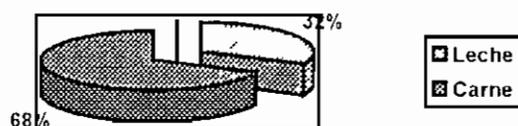


Figura 1 Tipo de explotación ganadera

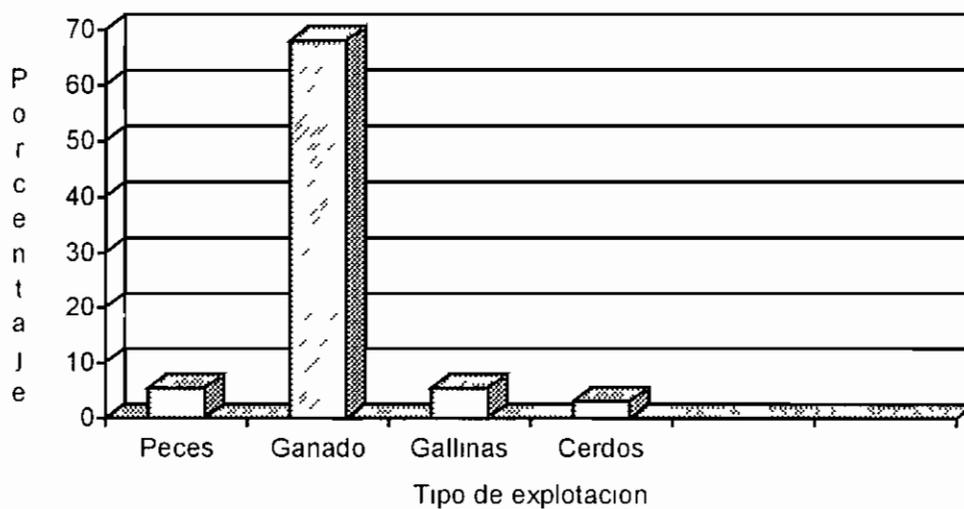


Figura 2 Tipos de explotaciones pecuarias en la zona

▪ **Agrícola** Esta zona reúne las condiciones para sembrar diversidad de cultivos, mediante la aplicación de técnicas específicas, como lo hace la Universidad de los Llanos, que tiene diferentes cultivos, los cuales producen normalmente generando rentabilidad, pero la incipiente transferencia de tecnología en el área de producción y la nulidad total en el área de la Administración hace que estos medios se queden en los centros de investigación, conduciendo al productor a la explotación pecuaria en un 65,7%, por ser lo más cómodo para una tecnología local incipiente

Tan solo el 13,1% de los predios reportaron manejar algún tipo de cultivo con fines comerciales entre estos hallamos maíz, yuca, plátano y cítricos, aunque la mayoría de los predios manifestaron tener huertas caseiras, no se consideraron cultivos debido a que son para el autoconsumo. El 10,6% de los productores dedican sus predios a la explotación de especies menores como pollos, cerdos y algunos a la piscicultura, otro 10,6% tienen sus predios como sitios de recreo

## **5.2 ASPECTO ECONOMICO**

Sobresale en las fincas de esta vereda la mano de obra contratada, la cual es del 63,1%, en comparación con la de tipo familiar y la mixta las cuales son de 26,3% y 10,6% respectivamente, debido a que los productores en su

mayoría son ausentistas y en las fincas solo se encuentran los encargados o administradores (vease Cuadro 2)

Cuadro 2 Utilización de mano de obra

<b>Tipo</b>	<b>Porcentaje</b>
Familiar	26,3
Contratada	63,1
Mixta	10,6

Fuente Barragan – Gomez, 2000

En esta vereda se destacan grandes empresarios y algunos medianos, los pequeños empresarios dedican su explotación una parte para la comercialización y la gran mayoría de estas para autoconsumo, esto se pudo corroborar al observar el número de productores que llevan registros de ventas el cual es de 65,8%

**5 2 1 Manejo financiero del predio** El análisis muestra que el concepto de empresa por los productores en su mayoría en un 60,5% es desconocido y los que afirman conocerlo no lo aplican a sus predios debido a que lo definen como una organización con mucho capital, legalmente constituida y creada para producir un bien o servicio, con una nómina mayor a 20 trabajadores

Aunque existen en la vereda productores con educación superior en el área de ciencias económicas que definen muy bien lo que es una empresa, no consideran sus predios como tal

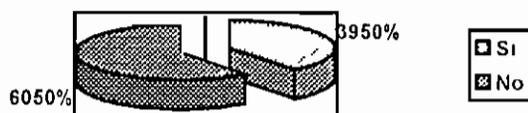


Figura 3 ¿Conoce el concepto de empresa?

Fuente: los autores

Las fuentes generadoras de empresas son en orden de importancia la parte pecuaria, y en menor proporción la parte agrícola, manejándose un promedio general por finca de cuatro trabajadores

Los dueños de los predios en gran porcentaje no derivan la totalidad de sus ingresos de estas, pero la parte pecuaria es una fuente importante de recursos y la parte agrícola es vista en su mayoría como cultivos de pancoger

Se puede decir que los productores no manejan adecuadamente el término patrimonio, pues debido a que al igual que el concepto de empresa este es

equivocado al momento de definirlo, en el cual la mayoría coincidió en que este era todos los bienes físicos que poseían

### 5 2 2 Conocimiento de los productores en el área de la administración

**financiera** El conocimiento y manejo de los conceptos de la administración financiera por los productores de los predios de la vereda es mínimo, tan solo el 7,9% respondió saberlo, aunque ninguno de ellos los aplica a sus sistemas de producción (vease Figura 4)

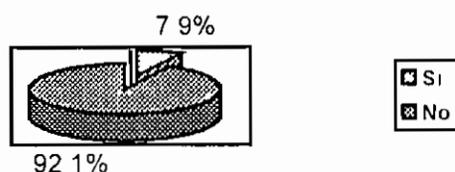


Figura 4 Conocimiento de los conceptos de la Administración Financiera por los productores

Fuente propia

El análisis muestra que los productores administran sus predios de forma práctica, debido a que tradicionalmente lo han desarrollado de esta forma, obteniendo alguna utilidad

Al realizar el cuestionamiento a los productores, manifestaron su desconocimiento en estos temas, pero a la vez, mostraron interés por

capacitarse, con el objeto de poder mejorar las utilidades, mediante la aplicacion practica de dichos conocimientos. Una de las cosas que llamo la atencion al realizar estos cuestionamientos a los productores, fue la inquietud que causaron los investigadores con cada uno de estos y el interes que mostraron por querer superarse.

Un 10.6% de los productores conocen un estado financiero de flujo de caja, un estado de perdidas y ganancias, lo que indica la necesidad que tienen ellos en el conocimiento de estos terminos y su aplicacion para asi determinar la utilidad de cada ejercicio.

**5.2.3 Aplicación de conceptos de administración financiera** La organizacion de los productores es de manera muy practica, tan solo llevan las facturas de compra de insumos un 2.6%, un 5.3% llevan registros de produccion y compra de insumos, un 21% llevan registros de produccion, un 23.6% de produccion y ventas y un 92.2% lleva registros de produccion, ventas y compra de insumos. El 5.3% restante no realiza ningun tipo de registros (vease Figura 5).

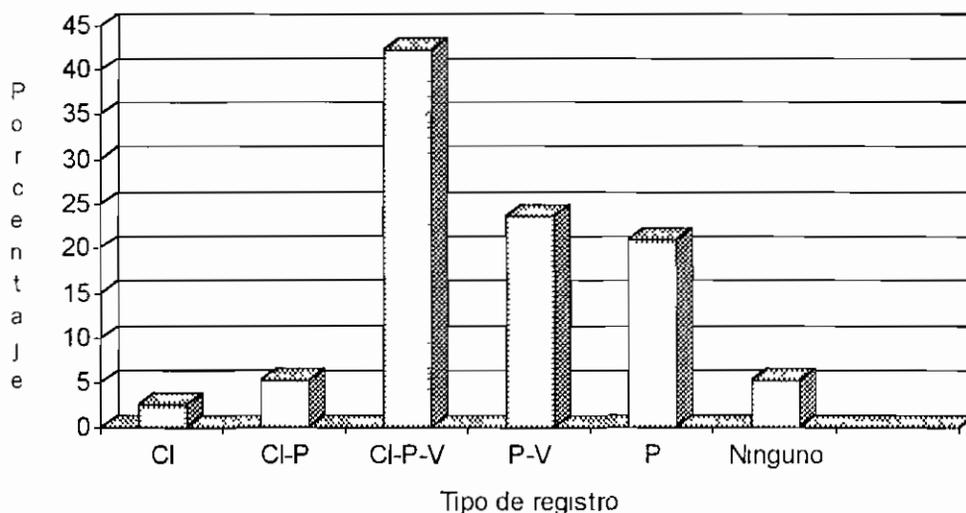


Figura 5 Tipos de registros elaborados por los productores

Fuente Los autores

Analizando los registros elaborados por los productores se puede ver que solo el 42.2% llevan todos los registros que se necesitan para determinar con precisión la utilidad bruta del ejercicio. Esto permite corroborar la necesidad de capacitar a estos productores en el área administrativa y organizacional de la producción.

Los registros de ingresos y gastos son llevados en un cuaderno de apuntes por el 81.7% de los productores, el 2.6% lo hace en un libro mayor, otro 2.6% lo realiza en computador y el 13.1% no lleva ningún tipo de apunte. Esto permite ver la incipiente organización que hay en los productores de la

vereda al tratar de llevar un libro que compruebe todas las actividades del predio

**5 2 4 Uso de los registros** Respecto al uso de los registros contables elaborados por los productores no los tienen en cuenta para tomar decisiones en un 81.6%, mientras que el 18.4% manifestó hacerlo para determinar un control de gastos en la producción (vease Figura 6)

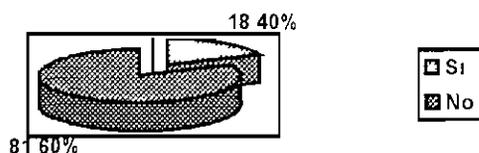


Figura 6 Toma de decisiones por los productores con base en los registros contables

Fuente Los autores

Se podría pensar que la mayoría de los productores realizan sus actividades con una desorganización administrativa alta, debido a que sobreestiman su habilidad para administrar y no tienen conciencia de los riesgos, lo que los puede llevar a disminuir sus utilidades y lo que es peor, a aumentar las pérdidas

También se podría decir que el precio del producto no está sujeto a los costos de producción, sino simplemente se basa en una economía perfecta ya que el 94,7% de los productores fija el precio del producto de acuerdo con la demanda y solo el 5,5% lo hace por necesidades económicas.

▪ **Costos de producción** Los productores de la vereda determinan sus costos de producción con base en los gastos globales de fabricación en un 55,3%, el 5,3% lo hace por actividad, un 2,6% lo hace por producto y el 36,8% no lo determina, lo que permite ver que la mayoría de estos agricultores no saben la eficacia con la cual están llevando a cabo cada una de sus actividades de producción (vease Figura 7)

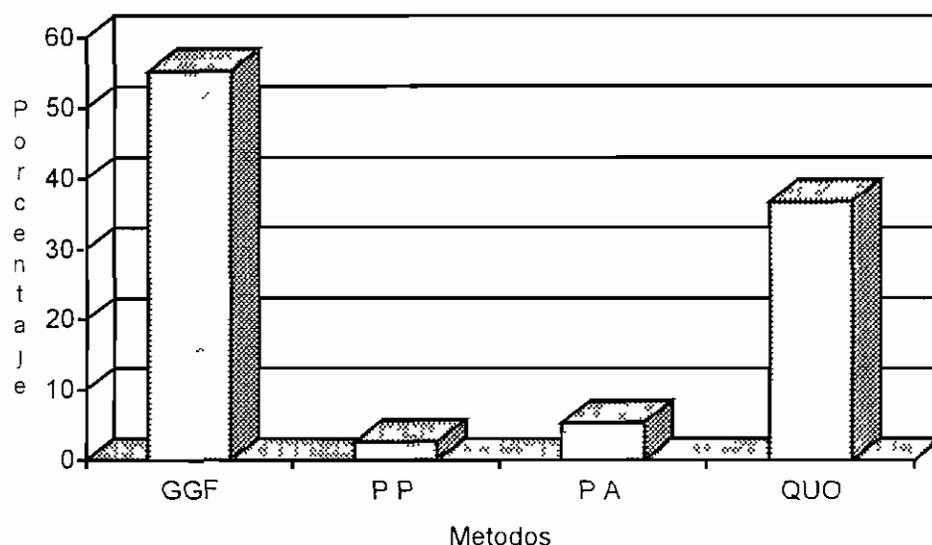


Figura 7 Métodos utilizados para determinar costos de producción

El no mantener un control en los gastos de producción puede favorecer la frecuencia de pérdidas en el resultado del ejercicio

▪ **Crédito** La información a este cuestionamiento fue restringida por parte del encuestado, manifestando no suministrarlos por su seguridad, pero se estableció por otras fuentes que solo un 7% reporta tener algún tipo de crédito, con entidades bancarias como son el Banco Agrario. La mayoría de los productores trabajan con recursos propios por encontrarse limitado el crédito

Referente a la forma en que los productores determinan su ganancia o pérdida en el año el 5.3% lo hace mediante un análisis financiero, el 42.1% mediante los registros en libros (cuaderno de apuntes) y el 52.6% coincidió en que lo hacía pagando las deudas adquiridas durante el año (vease Figura 8)

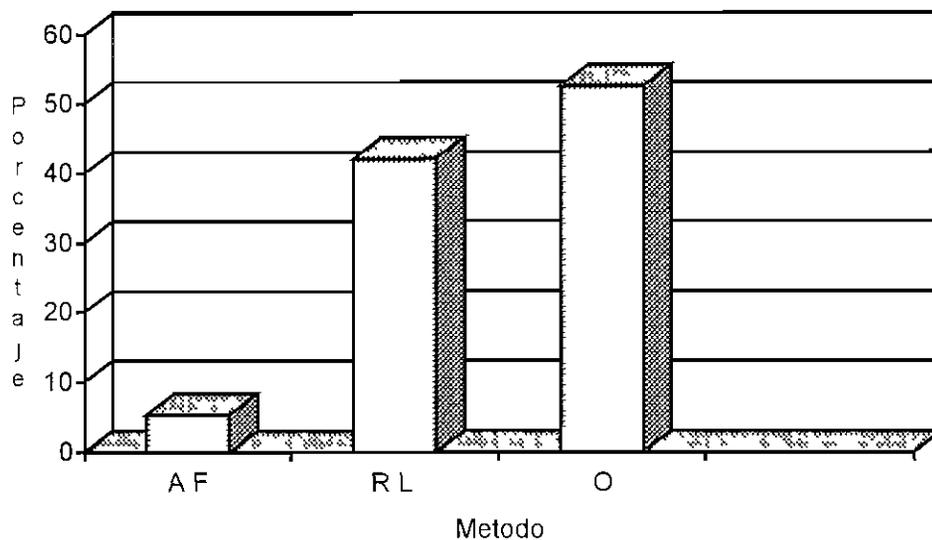


Figura 8 Metodos para determinar ganancias o perdidas en el año

La falta de organizacion de los productores no les permite determinar con precision cuanto ganan o pierden durante el año

Los productores de los predios en su gran mayoria el 92.1% no elaboran un balance general y del 7.9% que lo hace, manifesto hacerlo bajo la asesoria de un contador, de los cuales las dos terceras partes lo hacen con fines de adquirir un credito bancario

Los principales usos que se le dan a estos registros contables son los de establecer una organizacion que les permita determinar los costos globales de la finca

Por todo lo anterior esta vereda se convierte en una fuente importante generadora de empleo en el area de la Administracion Financiera, con el objeto de establecer una orientacion en la administracion de estos predios, para terminar dandoles la organizacion que todo ente productivo debe tener

Lo anterior se pudo determinar con base en que el 73 7% de los productores manifesto el deseo de contratar un profesional en el area de la Administracion Financiera, por el cual estan dispuestos a pagar, esperando ver reflejados los resultados de este en un aumento en los ingresos y un mejoramiento en la produccion en un 46 4%, un 17 8% espera aparte de lo anterior disminuir costos, evitar perdidas y mejorar su bienestar y el 35 8% se identifica con una de estas alternativas

## 6 CONCLUSIONES

- La vereda Barcelona se enmarca dentro de una actividad agropecuaria, pues los predios que la componen se dedican en su gran mayoría a la explotación pecuaria y en una pequeña minoría tienen una vocación agrícola
- El nivel de escolaridad hallado entre los productores es bajo siendo en un nivel general de estudios primarios, pero no se detectó analfabetismo, lo que permite realizar una capacitación en un área de interés para los mismos
- El manejo administrativo que reciben estos predios es deficiente, reflejándose en su desorganización
- La administración impartida a estos predios es hecha de manera empírica o por enseñanza de sus antepasados, es decir, estos conocimientos vienen de generación en generación

- Tan solo el 7% de la población utiliza los servicios de un contador, aunque esto no significa que los productores manejen los conceptos contables
  
- Aunque entre los productores se hallaron personas con los conocimientos en el área de economía, ellos manifestaron la no aplicación de estos a sus predios debido a que no los consideran empresas
  
- La financiación de las actividades agropecuarias en estos predios es realizada por los mismos productores, tan solo el 7.9% utilizan créditos bancarios, servicios prestados por los bancos Ganadero y Agrario
  
- La carencia de transferencia de tecnología por parte de la Universidad de los Llanos a los productores de la vereda Barcelona en el área de la Administración es total
  
- El número promedio de empleados por finca es aproximadamente de cuatro, lo que deja ver que la oferta de empleo en estos predios es mínima, siendo fácilmente cubierta por una mano de obra contratada o mixta (familiar y contratada)

- Se destaca en la vereda la producción pecuaria, imperando la ganadería bovina, hay también en orden de importancia explotaciones avícolas (gallinas y pollos), peces y cerdos
  
- En cuanto a la producción agrícola, no existe una estructura bien fundamentada referente a una tecnología de producción, la mayor parte son cultivos que se caracterizan por ser de pancoger y el área destinada para cultivos comerciales es muy reducida
  
- Los agricultores están dispuestos a contratar profesionales en el área de la Administración Financiera, lo que se convierte en una buena alternativa para el desempeño de estos

## 7 RECOMENDACIONES

- La toma de iniciativa por propender el desarrollo de la vereda debe ser abanderada por la Universidad de los Llanos ya que tiene influencia en la zona y la capacidad de desarrollar programas de diversificación agropecuaria y administrativa que les permita a los productores optimizar los recursos
- La falencia existente en conocimientos administrativos por los productores amerita la creación de un curso teórico – práctico que les permita capacitarse y concientizarse de la importancia de una buena estructura organizacional y administrativa
- Enseñar a los productores a llevar registros de producción, ventas y gastos, para así poder tener control de su inversión con el fin de determinar con exactitud la utilidad neta de cada actividad
- La Universidad de los Llanos debería prestar mayor atención a la transferencia de tecnología a los productores de la vereda, en el área de la

Administración Financiera, puesto que la carencia de conocimientos en dicha área es notoria

- Enseñar a los productores y enfocarlos en que la actividad que desarrollan en los predios, deben verla con una visión empresarial

## BIBLIOGRAFÍA

BARBOSA, W O y SANCHEZ Diagnostico Socioeconomico de la vereda Barcelona del Municipio de Villavicencio Villavicencio Universidad de los Llanos V D, 1998

BOLTEN, E S Administracion Financiera Mexico Universidad de Houston, 1983 p 7, 73, 98, 99 y 101

DANE Manual del Encuestador Encuesta Nacional Agropecuaria Santafe de Bogota El mismo, 1999 p 22

\_\_\_\_\_ Manual del Encuestador Encuesta Nacional de Hogares Santafe de Bogota El mismo, 2000 p 18

GUDIÑO, E L y CORAL, L C Contabilidad 2000 Colombia McGraw-Hill, 1996 p 1, 2, 98-120 y 233

HARGADON, B J y CARDENAS A M Contabilidad de Costos Colombia Norma, 1985

HORNGREN, C T SUNDEM, C L Y ELLIOT, S A , Contabilidad Financiera Mexico Prentice - Hall Hispanoamerica, 1994 p 7 y 57

ICAST, E F y ROSENZWEIG, E J Administracion de las Organizaciones Mexico McGraw-Hill, 1981 p 7

KOLHER, E L , Diccionario para Contadores Mexico Limusa, 1995 o, 461 y 104

SCHALL, L D y HALEY, C W Administracion Financiera Bogota McGraw - Hill, 1983 p 409 y 410

SEBASTIAN R A , IRURETAGOYENA, M T, y SERRANO, A Contabilidad Financiera Aplicaciones a Empresas Agropecuarias y Agroalimentarias Universidad politecnica de Madrid España Universidad Politecnica de Madrid, 1993 p 15 y 16

SINISTERRA, G , POLANCO, L E y HENAO, H Contabilidad  
Bogota McGraw – Hill, 1993 p 10 y 17

TAMAYO, M y TAMAYO Aprender a Investigar, Modulo III y V  
Santafe de Bogota s n, 1999

TAMANES, R y GALLEGO, S Diccionario de Economia y  
Finanzas España Alianza, 1996 11, 214, 530 p

TERRY G R Principios de Administracion Mexico  
Continental, 1980 p 557 – 558

## Anexo A

### Instrumento de Trabajo

**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS  
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS  
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA**

**DIRIGIDA A PRODUCTORES AGROPECUARIOS  
DE LA VEREDA BARCELONA**

TEMA Administración y organización en la financiación de las actividades agropecuarias del productor

OBJETO Identificar y analizar la administración y financiación de la actividad agrícola y pecuaria en fincas de la vereda Barcelona

#### I DATOS DE IDENTIFICACION

- 1 Departamento \_\_\_\_\_
- 2 Municipio \_\_\_\_\_
- 3 Nombre de la vereda \_\_\_\_\_
- 4 Nombre de la Finca \_\_\_\_\_
- 5 Nombre del informante \_\_\_\_\_
- 6 Cargo \_\_\_\_\_
- 7 Area de la finca en Ha \_\_\_\_\_
- 8 Numero de personas que trabajan en la finca \_\_\_\_\_
- 9 Fecha de la encuesta (dia - mes - año) \_\_\_\_\_

#### II DATOS DE LA ENCUESTA

- 1 Conoce conceptos de empresa
  - 1 SI \_\_\_\_\_ Continúe
  - 2 NO \_\_\_\_\_ pase a 3

- 2 Cual es el concepto de empresa \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
- 3 Tipo de actividad desarrollada en la finca  
1 Agropecuaria  
2 Minera  
3 Industrial  
4 Comercial  
5 De Servicios
- 4 Sabe que es la administracion financiera  
1 SI \_\_\_\_\_  
2 NO \_\_\_\_\_
- 5 Conoce conceptos de administracion financiera  
1 SI \_\_\_\_\_  
2 NO \_\_\_\_\_
- 6 Toma decisiones a partir de un registro contable?  
1 SI \_\_\_\_\_  
2 NO \_\_\_\_\_
- 7 Que clase de registro elabora?  
1 Produccion \_\_\_\_\_  
2 Ventas \_\_\_\_\_  
3 Compra de insumos \_\_\_\_\_  
4 Otros \_\_\_\_\_ ¿cuales? \_\_\_\_\_
- 8 Como registra sus ingresos y gastos  
1 Cuaderno \_\_\_\_\_  
2 Libro de diario \_\_\_\_\_  
3 Libro mayor \_\_\_\_\_  
4 Computador \_\_\_\_\_  
5 Otro \_\_\_\_\_  
6 No lleva registro \_\_\_\_\_
- 9 Tiene credito en una entidad bancaria  
1 SI \_\_\_\_\_ ¿cual? \_\_\_\_\_  
2 NO \_\_\_\_\_
- 10 Elabora balance general  
1 SI \_\_\_\_\_ Continue  
2 NO \_\_\_\_\_ Pasa a 12

11 Quien lo asesora en la elaboracion del Balance General

1 Contador \_\_\_\_\_

2 Banco \_\_\_\_\_

3 Universidad \_\_\_\_\_

4 Otro \_\_\_\_\_ ¿cual? \_\_\_\_\_

12 Sabe que es activo

1 SI \_\_\_\_\_

2 NO \_\_\_\_\_

13 Sabe que es pasivo

1 SI \_\_\_\_\_

2 NO \_\_\_\_\_

14 Sabe que es patrimonio

1 SI \_\_\_\_\_

2 NO \_\_\_\_\_

15 Como determina su ganancia o perdida en el año

1 Registro en libros \_\_\_\_\_

2 Analisis financiero \_\_\_\_\_

3 Otro \_\_\_\_\_ ¿cual? \_\_\_\_\_

16 Conoce un estado financiero de flujo de caja

1 SI \_\_\_\_\_

2 NO \_\_\_\_\_

17 Conoce un estado de perdidas y ganancias

1 SI \_\_\_\_\_

2 NO \_\_\_\_\_

18 Como determina el precio del producto

1 Segun la demanda \_\_\_\_\_

2 Segun los costos de produccion \_\_\_\_\_

3 Segun las necesidades economicas \_\_\_\_\_

4 Otro \_\_\_\_\_ ¿cual? \_\_\_\_\_

19 Como determina los costos de produccion

1 Por actividad \_\_\_\_\_

2 Por producto \_\_\_\_\_

3 Gastos globales de la finca \_\_\_\_\_

4 Otro \_\_\_\_\_ ¿cual? \_\_\_\_\_

20 Que tipo de gastos administrativos y operacionales tiene durante el año \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

- 21 Que clase de mano de obra utiliza
- 1 Familiar \_\_\_\_\_
  - 2 Contratada \_\_\_\_\_
  - 3 Mixta \_\_\_\_\_
- 22 Estaria dispuesto a pagar profesionales en el area de la Administracion Financiera
- 1 SI \_\_\_\_\_
  - 2 NO \_\_\_\_\_
- 23 Que beneficios espera
- 1 Mayores ingresos \_\_\_\_\_
  - 2 Disminuir costos \_\_\_\_\_
  - 3 Mejorar la produccion \_\_\_\_\_
  - 4 Evitar perdidas \_\_\_\_\_
  - 5 Mejorar su bienestar \_\_\_\_\_
  - 6 Otro \_\_\_\_\_ ¿Cual? \_\_\_\_\_
- 24 La actividad agropecuaria del predio esta dirigida principalmente a
- 1 Agricultura \_\_\_\_\_ pase a 25
  - 2 Ganaderia \_\_\_\_\_ pase a 26
  - 3 Especies menores \_\_\_\_\_ pase a 27
  - 4 Otro \_\_\_\_\_ ¿Cual? \_\_\_\_\_ termine
- 25 Que cultivos posee la finca y cuantas has existen \_\_\_\_\_
- 
- 
- 26 Cual es la orientacion principal del hato y el numero de animales?
- 1 Leche \_\_\_\_\_ Termine
  - 2 Carne \_\_\_\_\_ Termine
  - 3 Doble utilidad \_\_\_\_\_ Termine
- 27 Que especies menores se manejan en la finca \_\_\_\_\_
- 
- \_\_\_\_\_ Termine

## Anexo B

### Lista de propietarios mayores a 10 000 m<sup>2</sup> (1 Ha) de la Vereda Barcelona según el IGAC (2000)

PROPIETARIO	PREDIO	M2	Ha
Almagran	Almagran	226 562	22,6562
Nieto Armando	San Antonio	70 312	7,0312
Salamanca Jorge	La Esperanza	11 268	1,1268
Concretos Bogota Ltda	Sta Helena	650 000	65
Pinilla Acosta	Palmeras	48 317	4,8317
Pinzon Guillermo	La libertad Pte	23 000	2 3
Rodriguez Oscar	Sta Martha	141 275	14 1275
Jacome Edmundo	Catalina	29 640	2 964
Vallejo Gloria	Villa Angelica	37 300	3 73
Negocios del Caribe Ltda	Villa Diana	1 445 375	144,5375
Cruz Vicente	Lote	765 196	76,5196
Cabrera Jorge	Yalu	78 100	7,81
Cadena Gonzalo	El Engaño	1 046 000	104,6
Inversiones Behpan'r Ltda	El Recuerdo	14 357	1,4357
Inversiones Los Cambulos Ltda	Los Cambulos	234 300	23 43
Roca Josefina	Paquemas	505 053	50 5053
Cubides Rodrigo	La Adolfina	93 000	9 3
Amezquita Alcira	La Adolfina	93 000	9,3
Rodas Julian	El Arrabal	26 840	2 684
Hernandez Luis	Bonanza	104 287	10,4287
Castaño Maria	La Provincia	62 321	6,2321
Rodriguez Miryam	La Primavera	17 000	1 7
Francisco Torres CIA- SCA	Uranio	5 235 000	523 5
Franco Epaminondas	Sinni	78 125	7,8125
Ruiz Flor	Pozuelito	171 875	17,1875
Castaño Jaime	La Isla	1 931 010	193,101
Gaitan Alfonso	La Esperanza	26 250	2,625
Poveda Marco	Naranjitos	238 125	23,8125
Gaitan Alfonso	El Recuerdo	265 625	26,5625
Garcia Alicia	El Oasis	17 000	1 7
Wolfans Schorr	Las Delicias	172 000	17,2
Barahona Blanca	Sta Monica	625 000	62,5
Gutierrez Samuel	Bella Vista	516 000	51,6

Salcedo Ernesto	Cascorta	223 036	22,3036
Marisol y Cias en C	Hda Loreto	1 004 600	100,46
Gaitan Alfonso	Las Delicias	3 015 600	301,56
Garcia Alicia	Talanquera	890 960	89,096
Puentes Blanca	Campo Hermoso	3 312 500	331,25
Torres Mercedes	Puerto nuevo I	395 082	39 5082
Delgado Mireya	El toronjo suria	31 620	3 162
Gutierrez Jose	Manzanares	109 000	10,9
Caballero Francisco	San Antonio	669 500	66,95
Guavita Sabina	El guamo	859 000	85,9
Baquero Aura	La palma	20 312	2,0312
Torres Abelardo	La Constancia	16 300	1 63
Tiuso Gloria	Rancho Grande	336 404	33,6404
Parrado Pascual	La Nueva Ilusion	235 200	23 52
Rojas Jose	La Isla	84 000	8 4
Gutierrez Blanca	El porvenir	2 078 000	207,8
Gutierrez Jose	Brisas del Cocuy	850 000	85
Guevara Uripides	El amparo	4 429 894	442,9894
Torres Luz	El Guayabal	1 375 000	137,5
Chavez Rosalba	El guamo	417 000	41,7
Pabon Jorge	El Secreto	1 204 942	120,4942
Hda Los Hermanos Ltda	Palo Grande	177 750	17,775
Inversiones Schorr Arias Cia S	La Carolina	1 890 000	189
Gonzalez Manuel	Limoncito	2 190 250	219,025
Gomez Gonzalo	La Baquereña	93 000	9,3
Granados Luis	La Baquereña	93 000	9 3
Daza Álvaro	La Giralda	125 000	12 5
Ramirez Victor	Zamorano	250 000	25
Álvarez Jose	Pto Nuevo	15 000	1 5
Rojas Jose	Isla Pekin	62 500	6,25
Ruiz Ligia	Las Palmitas	47 000	4 7
Sochorr Wilfang	Hda Talanqueras	3 311 875	331,1875
Hexagonas del Llano Cia Ltda	Jazmines	17 987	1,7987
Ruiz Ligia	Bariri	87 879	8,7879
Mora Enrique	El Jardín	26 200	2,62
Rojas Cecilia	La Fernanda	250 763	25 0763
Comercializadora del Llano Ltda	Providencia I	38 440	3,844
Hernandez Pedro	El Recreo	30 000	3
Morales Maria	El Tesoro	156 000	15,6
Gomez Julio	Semillano	70 000	7
Araque Luis	Sta Barbara	24 000	2 4
Gutierrez Blanca	El Porvenir	130 000	1 3
Guevara Yesid	La fortuna	450 000	45
Castaña Agripina	Sta Cruz	328 750	32,875

Baquero Álvaro	El Eden	80 849	8,0849
Rodas Olga	Missouri	101 600	10 16
Plata Feliz	Sta Rosa de Ocoa	30 000	3
Álvarez Ramiro	Amaral	40 000	4
Nieto Eduardo	El Triunfo	756 050	75,605
Amaya Luz	Skorprios	27 830	2 783
Guevara German	El Morichal	539 552	53,9552
Ruiz Jorge	El Rubi	21 250	2,125
Rodriguez Jose	El Rancho	20 208	2 0208
Junta Viv Comunitaria	El Triunfo	57 431	5,7431
Torres Mercedes	Puerto Nuevo II	613 128	61,3128
Alvarez William	Villa Meyfer	416 710	41 671
Alvarez Gladis	Villa Andrea	284 900	28,49
Álvarez Jose	La Ilusion	284 900	28,49
Álvarez Alicia	El Recuerdo	284 900	28,49
Gonzalez Arcadio	Villa Nueva	14 578	1,4578
Nieto Pupe	El Socorro	100 000	10
Pabon Jorge	El Secreto Pte	171 463	17,1463
Herrera Carmen	La Colombiana	444 724	44,4724
Kiuhan Alejandro	La Isla	38 974	3,8974
Melgarejo Jairo	La Gioconda	23 485	2 3485
Prieto Jose	La Hacienda	10 854	1 0854
Riveros Isauro	Humbia	46 000	4,6
Albarracin Cesar	Missuri	40 000	4
Albarracin Juan	Missuri II	40 000	4
Costruroma Ltda	Miravel	108 066	10,8066
Noriega Guillermo	Miravel	108 066	10,8066
Álvarez Elsa	San Juanita	680 000	68
Baquero Orlando	Guatero	120 000	12
Castellanos Manuel	Guatero	60 000	6
Lopez Luis	La maria	15 640	1,564
Guavita Ricarcinda	Potrero largo	128 500	12,85
Álvarez Alba	El girasol	123 620	12,362
Gutierrez Álvaro	Palo verde	50 000	5
Nieto Maria	La primavera	32 635	3,2635
Pabon Luis	La Guastica	25 000	25
Delgadillo Marcelino	Sta Rosa Parte	46 875	4,6875
Mendez Marina	Vilia Poly	33 085	3,3085
Pardo Wilson	El Pollito	12 500	1,25
Ardila G Oscar	Florencia	10 937	1,0937
Mesa Henry	La Estrellita	14 062	1,4062
Amazo Alicia	El Paraiso	234 375	23,4375
Francisco Ávila	Sinai	78 125	7 8125
Ruiz Flor	Pozuelito	171 875	17,1875

Gaitan Alfonso	La Esperanza	26 250	2 625
Polieda Marco	Los Naranjitos	328 125	32,8125
Gaitan Alfonso	El Recuerdo	265 625	26,5625
Garcia Alicia	Limonal	242 187	24,2187
Garcia Alicia	San Pedro	140 625	14 0625
Delgadillo Marcelino	Sta Rosa	16 250	1,625
Arias David	La Vega	40 000	4
Rozo Ana	El Paraiso	4 250	4,25
Nieto Armando	Sta Monica	16 250	1,625